

Số: 3054/BC-GENCO2

Cần Thơ, ngày 20 tháng 09 năm 2017

BÁO CÁO

**Về việc thực hiện Quyết định số 137/QĐ-EVN ngày 31/7/2017
của Hội đồng thành viên EVN phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu
Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020**

Kính gửi: Tập đoàn Điện lực Việt Nam

Căn cứ Quyết định số 137/QĐ-EVN ngày 31/7/2017 của Hội đồng thành viên EVN phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020,

Tổng công ty Phát điện 2 kính báo cáo Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN) các nội dung đã triển khai thực hiện trong việc thực hiện Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 (EVNGENCO2) giai đoạn 2017-2020 như sau:

1. Tổng công ty đã tổ chức phổ biến, quán triệt các quan điểm, mục tiêu và các nội dung Đề án sắp xếp, tái cơ cấu EVNGENCO2 giai đoạn 2017-2020 trong toàn EVNGENCO2 tại công văn số 2713/GENCO2-TCNS ngày 23/8/2017 nhằm tạo sự đồng thuận, nhất trí cao từ EVNGENCO2 đến các đơn vị thành viên, từ cán bộ lãnh đạo các đơn vị đến người lao động trong quá trình triển khai thực hiện.

2. Về việc triển khai thực hiện kế hoạch sắp xếp, tái cơ cấu các doanh nghiệp thuộc EVNGENCO2 giai đoạn 2017-2020 phù hợp với nội dung Đề án sắp xếp, tái cơ cấu EVNGENCO2 giai đoạn 2017-2020:

a) EVNGENCO2 đang thực hiện cổ phần hóa công ty mẹ theo quy định và lộ trình đã được phê duyệt. Trong đó: thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp là 0h ngày 01/01/2017; thời điểm tổ chức bán cổ phần lần đầu ra công chúng (IPO) vào trước ngày 30/6/2018. Đến ngày 15/9/2017, EVNGENCO2 đã trình EVN về hồ sơ xác định giá trị doanh nghiệp và công tác cổ phần hóa Công ty mẹ - EVNGENCO2 tại Tờ trình số 3003/TTr-GENCO2.

b) Về mô hình, tổ chức, quản lý điều hành, sắp xếp lại và nâng cao năng lực các Ban quản lý dự án của EVNGENCO2 (theo hướng hình thành Ban quản lý dự án chuyên ngành theo Nghị quyết số 407/NQ-HĐTV ngày 07/6/2013 của Hội đồng thành viên EVN): EVNGENCO2 đã trình EVN tại Tờ trình số 2903/TTr-GENCO2 ngày 11/9/2017 về việc Đề án sắp xếp, kiện toàn Ban quản lý dự án chuyên ngành thuộc Tổng công ty Phát điện 2.

c) Đối với doanh nghiệp do EVNGENCO2 nắm giữ 100% vốn điều lệ: EVNGENCO2 đã phát hành công văn số 2927/GENCO2-TCKT ngày 12/9/2017 chỉ đạo Công ty TNHH MTV Thủy điện Trung Sơn (TSHPCo) làm việc trước

để có được sự ủng hộ của Ngân hàng thế giới (WB) và sau đó gửi thư chính thức cho WB đề nghị không phản đối việc thay đổi tư cách pháp lý, chuyển TSHPCo thành Công ty Thủy điện Trung Sơn – chi nhánh hạch toán phụ thuộc EVNGENCO2.

d) Về Đề án thành lập Công ty dịch vụ sửa chữa: Tổng công ty đã đệ trình EVN phương án thành lập Trung tâm dịch vụ sửa chữa nguồn điện tại Tờ trình số 4187/TTr-GENCO2 ngày 30/12/2016 trên cơ sở sắp xếp tổ chức lại lực lượng sửa chữa của các đơn vị thủy điện và lực lượng sửa chữa của Công ty Nhiệt điện Cần Thơ nhằm tập trung nguồn lực thuộc EVNGENCO2 để phục vụ công tác sửa chữa nội bộ và cung cấp dịch vụ sửa chữa cho khách hàng trong và ngoài ngành, từng bước chuyên môn hóa, hiện đại hóa trong công tác sửa chữa. Tuy nhiên, đến nay vẫn đang chờ ý kiến phản hồi và chỉ đạo thực hiện từ EVN.

3. EVNGENCO2 đã tập trung đẩy mạnh thực hiện tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp với các lĩnh vực cụ thể như sau:

a. Tình hình thực hiện công tác cải cách hành chính: EVNGENCO2 đã xây dựng đầy đủ Chương trình cải cách hành chính giai đoạn 2016 – 2020 (Chương trình số 907/CTr-GENCO2 ngày 28/3/2016), trên cơ sở đó hàng năm đối chiếu với kế hoạch cải cách hành chính của EVN, EVNGENCO2 sẽ xây dựng cụ thể kế hoạch cải cách hành chính từng năm cho phù hợp với tình hình thực tế và điều kiện tại đơn vị. Theo đó, kế hoạch cải cách hành chính từng năm phải có các nội dung trọng yếu, cốt lõi bao gồm việc hoàn thiện các thể chế; nâng cao chất lượng đội ngũ CBCNV; đơn giản hóa các thủ tục hành chính; áp dụng công nghệ thông tin trong quản lý điều hành sản xuất kinh doanh và cải cách thủ tục hành chính; thực hành tiết kiệm tiết giảm chi phí;...

b. Về hệ thống Quy chế QLNB trong EVNGENCO2: EVNGENCO2 ban hành được 66 Quy chế QLNB áp dụng trong EVNGENCO2. Hiện nay, EVN đang xây dựng và ban hành lại hệ thống các Quy chế QLNB dùng chung trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam (áp dụng đến các đơn vị cấp III). Thực hiện chỉ đạo của EVN, EVNGENCO2 cũng đã triển khai áp dụng các Quy chế QLNB dùng chung mà EVN đã ban hành, đồng thời thông báo các Quy chế QLNB tương ứng có liên quan do EVNGENCO2 ban hành sẽ hết hiệu lực.

Như vậy, việc xây dựng, ban hành và áp dụng hệ thống Quy chế QLNB của EVNGENCO2 phù hợp với hệ thống Quy chế QLNB của EVN, Điều lệ tổ chức hoạt động của EVNGENCO2 và các quy định của pháp luật hiện hành.

c. Duy trì tài chính lành mạnh, nâng cao năng lực quản trị tài chính kế toán; quản lý triệt để tài sản, nguồn vốn thể hiện qua các chỉ tiêu tài chính của Công ty Mẹ - EVNGENCO2 tại 30/06/2017 là:

Chỉ tiêu 1: Đảm bảo hoạt động SXKD có lãi, đạt và vượt kế hoạch EVN giao

- Kế hoạch lợi nhuận của EVNGENCO2 được EVN giao theo Quyết định số 1368/QĐ-EVN ngày 30/12/2016 với lợi nhuận trước thuế TNDN là 516,953 tỷ đồng, bao gồm 509,774 tỷ đồng lợi nhuận trước thuế TNDN của Công ty Mẹ và 7,179 tỷ đồng lợi nhuận trước thuế TNDN của Công ty TNHH MTV Thủy điện Trung Sơn.

- Theo Báo cáo tài chính quý 2/2017, Công ty Mẹ - EVNGENCO2 lãi trước thuế TNDN trong 6 tháng đầu năm 2017 là 920,663 tỷ đồng, đạt 180,60% kế hoạch (920,663 tỷ đồng/509,774 tỷ đồng).

=> Như vậy, kết quả SXKD 6 tháng đầu năm 2017 của Công ty Mẹ có lãi, đạt và vượt kế hoạch EVN giao (> 50% kế hoạch lợi nhuận EVN giao) theo Quyết định số 1368/QĐ-EVN ngày 30/12/2016.

Chỉ tiêu 2: Hệ số bảo toàn vốn

Hệ số bảo toàn vốn = VCSH (chỉ tiêu 410) kỳ này (tại 30/06/2017)/VCSH (chỉ tiêu 410) kỳ trước (tại 30/06/2016)

= 12.476,940 tỷ đồng/11.022,689 tỷ đồng

= 1,13 lần

=> Như vậy, hệ số bảo toàn vốn của Công ty Mẹ tại 30/06/2017 đảm bảo >=1 (lần) theo chỉ đạo của EVN tại Quyết định số 1368/QĐ-EVN ngày 30/12/2016, Công ty Mẹ bảo toàn vốn.

Chỉ tiêu 3: Khả năng thanh toán ngắn hạn

- Khả năng thanh toán ngắn hạn = TSNH/Nợ ngắn hạn

= 3.794,103 tỷ đồng/2.355,830 tỷ đồng

= 1,61 lần

=> Như vậy, khả năng thanh toán ngắn hạn của Công ty Mẹ tại 30/06/2017 đảm bảo >=1 (lần) theo chỉ đạo của EVN tại Quyết định số 1368/QĐ-EVN ngày 30/12/2016, Công ty Mẹ đảm bảo khả năng thanh toán ngắn hạn.

Chỉ tiêu 4: Tỷ suất sinh lời trên Vốn chủ sở hữu (ROE)

ROE = LNST/VCSH (chỉ tiêu 400 trên Bảng CĐKT)

= 920,482 tỷ đồng/12.476,940 tỷ đồng

= 7,38%

=> Như vậy, ROE của Công ty Mẹ tại 30/06/2017 đảm bảo >=5% theo chỉ đạo của EVN tại Quyết định số 1368/QĐ-EVN ngày 30/12/2016.

Chỉ tiêu 5: Tỷ lệ nợ trên vốn chủ sở hữu

Tỷ lệ nợ trên VCSH = Nợ phải trả/VCSH (chỉ tiêu 400 trên Bảng CĐKT)

= 21.380,623 tỷ đồng/12.476,940 tỷ đồng

= 1,71 lần

=> Như vậy, tỷ lệ nợ trên VCSH của Công ty Mẹ tại 30/06/2017 đảm bảo <= 3 lần theo Quyết định số 340/QĐ-GENCO2 ngày 22/08/2017 của Chủ tịch Tổng công ty Phát điện 2 về việc Kế hoạch thực hiện Quyết định số 137/QĐ-EVN của Hội đồng thành viên EVN phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020.

- Bên cạnh đó, Tổng công ty luôn tối ưu hóa công tác quản trị dòng tiền để đảm bảo cân đối vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, bảo toàn vốn chủ sở hữu và đảm bảo phát huy cao nhất hiệu quả dòng tiền.

d. Tăng cường thực hành tiết kiệm chi phí theo Chương trình tiết kiệm của Chính phủ và EVN: Ban hành Chương trình tổng thể của Tổng công ty Phát điện 2 về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2017 và giai đoạn 2016-2020 tại Quyết định số 262/QĐ-GENCO2 ngày 10/7/2017. Rà soát cân đối tài chính

trong toàn Tổng công ty, lập kế hoạch tiết kiệm tối thiểu 7,5% các chi phí định mức (vật liệu, dịch vụ mua ngoài, chi phí khác bằng tiền, chi phí sửa chữa lớn) và 12% các chi phí hội nghị, tiếp khách, khánh tiết, xăng xe, điện nước, văn phòng phẩm, kinh phí nghiên cứu khảo sát nước ngoài,...

đ. Đảm bảo hoàn thành toàn bộ các chỉ tiêu về hiệu quả kinh doanh, tài chính, kỹ thuật, năng suất lao động, tiết kiệm và chống lãng phí đã được EVN phê duyệt cho EVNGENCO2: Ngày 11/8/2017, EVNGENCO2 đã có báo cáo số 2566/GENCO2-TCKT về việc tình hình sản xuất kinh doanh, tài chính 6 tháng đầu năm 2017, các giải pháp đảm bảo sản xuất kinh doanh hiệu quả và tiến độ cổ phần hóa.

e. Đổi mới cơ chế quản lý tiền lương, tiền thưởng; quản lý sử dụng lao động hiệu quả, sắp xếp, tinh giảm biên chế lao động nhất là đội ngũ quản lý:

- Về đổi mới cơ chế tiền lương:

+ Triển khai rà soát xây dựng lại quy chế trả lương cho Người lao động trong toàn Tổng công ty theo vị trí, chức danh công việc theo đúng quy định của pháp luật, phù hợp với quy chế về công tác lao động và tiền lương trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam (sắp ban hành).

+ Triển khai xây dựng lương chức danh trong toàn EVNGENCO2 để làm động lực sản xuất kinh doanh, tăng năng suất lao động. Tiền lương của Người lao động được chi trả theo kết quả công việc và chức danh thực tế đảm nhận, làm công việc nào chi trả lương theo công việc đó; khi thay đổi công việc, chức danh thì tiền lương được thay đổi phù hợp với công việc, chức danh mới.

+ Xây dựng chính sách đãi ngộ cả về vật chất và tinh thần ở mức hợp lý đối với những lao động lớn tuổi, sức khỏe không đảm bảo ở một số khâu công việc để người lao động tự nguyện xin nghỉ việc nhằm tuyển dụng lao động trẻ và có năng lực thay thế. Giải quyết chế độ đối với NLDôi dư bị mất việc làm theo cơ chế khuyến khích hỗ trợ kinh phí đối với NLDôi dư bị mất việc làm ban hành kèm theo Quyết định số 67/QĐ-EVN ngày 15/5/2017 của EVN.

- Quản lý sử dụng lao động

+ Hiện nay, EVN chưa ban hành văn bản phê duyệt định biên cho các nhà máy phát điện thuộc EVNGENCO2, tuy nhiên EVNGENCO2 thường xuyên chỉ đạo các đơn vị thành viên sử dụng nguồn nhân lực một cách hiệu quả, sắp xếp, bố trí lại lao động phù hợp theo từng chức danh công việc theo đúng chuyên môn, nghiệp vụ phát huy hết sở trường của người lao động, phấn đấu đạt được định biên của EVN khi ban hành và giảm thêm từ 3% - 5%.

+ Các giải pháp triển khai thực hiện:

• Xây dựng định biên lao động phù hợp với nhiệm vụ, kế hoạch được giao và thực hiện giao nhiệm vụ cho từng vị trí theo bản mô tả công việc tương ứng. Chỉ tuyển dụng lao động theo chỉ tiêu được EVN phê duyệt.

• Xây dựng bảng mô tả công việc và chỉ số đo lường đánh giá hiệu quả công việc cho từng vị trí chức danh trong toàn EVNGENCO2 làm cơ sở cho công tác lập kế hoạch đào tạo, bố trí công việc, thuyên chuyển, hoạch định phát triển nhân viên và hoàn thiện cơ cấu tổ chức.

• Thành lập Công ty dịch vụ sửa chữa để làm dịch vụ sửa chữa lớn, sửa chữa thường xuyên cho các nhà máy điện trong và ngoài EVNGENCO2. Phấn

đầu trong giai đoạn từ năm 2017-2020, các nhà máy điện trực thuộc các EVNGENCO2 tiết giảm được toàn bộ số lao động làm công tác sửa chữa.

• Các công việc không cần trình độ chuyên môn cao như: Tạp vụ, vệ sinh công nghiệp, chăm sóc vườn hoa cây cảnh, lái xe, nấu ăn ca ... thì chuyển sang hình thức thuê dịch vụ bên ngoài để giảm biên chế, tiết kiệm chi phí. Các trường hợp ký hợp đồng xác định thời hạn thì chấm dứt, không tiến hành ký tiếp khi hết thời hạn hợp đồng. Không bổ sung nhân lực mới trong trường hợp lao động thuộc các bộ phận trên nghỉ hưu.

g. Trong 8 tháng đầu năm 2017, Tổng công ty đã thực hiện đầy đủ các chương trình đào tạo theo các Công văn chỉ đạo của EVN và kế hoạch đào tạo năm 2017 của EVNGENCO2. EVNGENCO2 sẽ tiếp tục triển khai hiệu quả và tăng cường công tác đào tạo ở nhiều lĩnh vực chuyên môn, góp phần tăng cường chất lượng nguồn nhân lực.

h. Về công tác quản lý dự án đầu tư:

Các dự án phát điện 2017:

- Dự án Thủy điện Sông Bung 2: Đến nay công tác thi công xử lý Hàm dẫn dòng đảm bảo an toàn chống lũ năm 2017, thi công xử lý an toàn các hạng mục công trình tuyến áp lực và công tác hạ cửa van CV1 theo sơ đồ chống lũ 2017 được duyệt đã được EVNGENCO2/ASB2 tổ chức thực hiện hoàn thành, đáp ứng theo yêu cầu chỉ đạo của EVN đảm bảo an toàn các hạng mục công trình. EVNGENCO2 đang tiếp tục bám sát, chỉ đạo Ban ASB2 và các bên tiếp tục tập trung vào công tác thi công nút chính hàm dẫn dòng, đồng thời khẩn trương hoàn thành công tác khoan phụt gia cố, khoan thoát nước tại khu vực hàm dẫn nước để tiến hành nút hàm phụ 2, tạo điều kiện chuẩn bị nạp nước đường hầm.

- Dự án Thủy điện Trung Sơn: Đang tiếp tục hoàn thiện phần kiến trúc Nhà máy và gia cố hạ lưu vai phải Đập dâng. Công tác xây dựng các khu TĐC đã cơ bản hoàn thành, đã tiến hành nghiệm thu bàn giao Khu TĐC số 1; Đối với Khu TĐC số 2&3 đã bàn giao công trình công cộng và khai hoang ruộng đồng, các phần còn lại đang hoàn thiện hồ sơ để chuẩn bị bàn giao; Đối với Khu TĐC số 4 đã bàn giao một phần các hạng mục Đường giao thông và Cầu treo, các phần còn lại đang hoàn thiện hiện trạng và hồ sơ để chuẩn bị bàn giao. EVNGENCO2 đang tiếp tục bám sát đôn đốc Trung Sơn khẩn trương hoàn thiện các hạng mục còn lại để đảm bảo hoàn chỉnh toàn bộ công trình bàn giao đưa vào sử dụng theo tiến độ được duyệt.

Các dự án chuẩn bị đầu tư – Dự án Nhiệt điện Ô Môn III & IV

- Về việc lập lại Báo cáo nghiên cứu tiền khả thi (BCNCTKT): Thực hiện theo chỉ đạo của Tập đoàn tại văn bản 3853/EVN-ĐT ngày 22/8/2017, EVNGENCO2 đã trình Tập đoàn tờ trình 2828/TTr-GENCO2 về việc phê duyệt BCNCTKT dự án NMNĐ Ô Môn III vào ngày 31/8/2017. Đối với BCNCTKT dự án NMNĐ Ô Môn IV đang được Ban AOM tiếp tục phối hợp với PECC3 bổ sung hoàn thiện theo chỉ đạo của EVNGENCO2 tại văn bản 2671/GENCO2-QLĐTĐXD ngày 22/8/2017.

- Về công tác thu xếp vốn: Tiếp theo báo cáo 3984/BC-GENCO2 ngày 21/12/2016 của EVNGENCO2, trên tinh thần Hội nghị giao ban trực tuyến

tháng 08/2017 của EVN, ngày 8/8/2017 EVNGENCO2 đã báo cáo Tập đoàn về tình hình thu xếp vốn cho các dự án Nhiệt điện Ô Môn III&IV theo văn bản 2480/GENCO2-TCKT.

Các dự án khác:

- Dự án điện gió Công Hải 1:

+ Giai đoạn 1: Do gói thầu EPC không lựa chọn được Nhà thầu có đủ năng lực theo yêu cầu của Chủ đầu tư nên phía CNS đã tách thành 03 gói thầu nhỏ và đang thực hiện các thủ tục lựa chọn nhà thầu. Hiện Ban AOM đang rà soát và đánh giá sự phù hợp về tiến độ thực hiện dự án do đối tác CNS cung cấp tại văn bản số 63/KH-QLDA ngày 14/8/2017 để phối hợp triển khai đồng bộ Dự án, phù hợp với tiến độ đưa Tuabin gió về công trường.

+ Giai đoạn 2: Chủ trương đầu tư của Dự án đã được Hội đồng thành viên EVN thông qua tại Nghị quyết số 275/NQ-HĐTV vào ngày 30/8/2017. Ngày 6/9/2017, EVNGENCO2 đã có văn bản 2856/GENCO2-QLĐTXD giao Ban AOM triển khai thực hiện các công việc tiếp theo theo đúng quy định hiện hành về quản lý đầu tư xây dựng.

+ Thực hiện chỉ đạo của Tổng công ty, ngày 1/9/2017 Ban AOM đã trình Tổng công ty tờ trình số 541/TTr-TTĐLOM phê duyệt KHLCNT Tư vấn thực hiện quan trắc bức xạ mặt trời để chuẩn bị đầu tư dự án Nhà máy Điện Mặt trời kết hợp với NMĐG Công Hải 1 – giai đoạn 2.

- Dự án mở rộng lưu vực bổ sung nước cho Công trình Thủy lợi – Thủy điện Quảng Trị và vùng hạ du: Ngày 1/9/2017, Công ty TĐ Quảng Trị đã làm việc trực tiếp với PECC2 để kiểm tra, rà soát Hồ sơ BCNCKT, báo cáo ĐTM. Hiện PECC2 đang hiệu chỉnh, hoàn thiện hồ sơ theo Biên bản làm việc ngày 1/9/2017 để trình Công ty TĐ Quảng Trị xem xét.

- Dự án điện gió Hướng Phùng 1: Chủ trương đầu tư của Dự án đã được EVNGENCO2 trình Tập đoàn theo tờ trình số 2740/TTr-GENCO2 vào ngày 25/8/2017. Hiện đơn vị tư vấn đã thi công lắp đặt xong cột đo gió, lấy số liệu quan trắc gió từ ngày 25/8/2017 để phục vụ nghiên cứu Dự án.

i. Triển khai thực hiện kế hoạch phát triển doanh nghiệp điện tử và văn phòng điện tử trong Tổng công ty theo kế hoạch triển khai chung của Tập đoàn như sau:

- Tình hình triển khai phần mềm E-Office 3.0 theo chỉ đạo của Tập đoàn Điện lực Việt Nam tại văn bản số 3388/EVN-VT&CNTT+VP ngày 27/7/2017, trong đó:

+ Tình hình triển khai phần mềm E-Office 3.0 tại Cơ quan Tổng công ty:

✓ Hoàn thành công tác tổ chức đào tạo, hướng dẫn sử dụng phần mềm E-Office 3.0 cho các chuyên viên của các Ban chức năng, Văn phòng, Công đoàn.

✓ Dự kiến sẽ đưa phần mềm E-Office vào vận hành chính thức tại Cơ quan TCT kể từ ngày 25/9/2017 trước thời hạn của Tập đoàn đề ra vào ngày 1/10/2017.

+ Tình hình triển khai phần mềm E-Office 3.0 tại các Đơn vị thành viên:

✓ Từ ngày 19/9/2017 đến ngày 22/9/2017: phối hợp với EVNICT tổ chức lớp đào, chuyển giao phần mềm E-Office 3.0 tại Đà Nẵng.

