

Số: 340/QĐ-GENCO2

Cần Thơ, ngày 22 tháng 8 năm 2017

QUYẾT ĐỊNH
Về việc Kế hoạch thực hiện Quyết định số 137/QĐ-EVN
của Hội đồng thành viên EVN phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu
Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020

CHỦ TỊCH TỔNG CÔNG TY PHÁT ĐIỆN 2

Căn cứ Quyết định số 08/QĐ-EVN ngày 16/01/2015 của Hội đồng thành viên Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Phát điện 2 (EVNGENCO2);

Căn cứ Quyết định số 137/QĐ-EVN ngày 31/7/2017 của Hội đồng thành viên Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020 (Quyết định 137);

Theo đề nghị của Tổng Giám đốc Tổng công ty Phát điện 2,

QUYẾT ĐỊNH:


Điều 1. Ban hành kèm theo Quyết định này Kế hoạch thực hiện Quyết định số 137/QĐ-EVN của Hội đồng thành viên EVN phê duyệt Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Điều 3. Tổng Giám đốc, Các Phó Tổng Giám đốc, Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban cơ quan Tổng công ty, Thủ trưởng các đơn vị thành viên chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- KSV EVNGENCO2;
- Các đơn vị thành viên;
- Công đoàn EVNGENCO2;
- VP, các Ban cơ quan EVNGENCO2;
- Lưu: VT, TCNS.

CHỦ TỊCH

Phan Đức Hơn

KẾ HOẠCH

**Thực hiện Quyết định số 137/QĐ-EVN của Hội đồng thành viên EVN
về việc phê duyệt Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu
Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020**
*(Ban hành kèm theo Quyết định số 240/QĐ-GENCO2 ngày 22/8/2017
của Chủ tịch Tổng công ty Phát điện 2)*

I. MỤC TIÊU

Xây dựng Tổng công ty Phát điện 2 (EVNGENCO2) thành Tổng công ty mạnh, có trình độ công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn hóa cao, tài chính lành mạnh và cổ phần hóa thành công, nâng cao năng suất lao động, hoạt động hiệu quả, bền vững trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam; đảm bảo quản lý, vận hành các nhà máy điện an toàn, liên tục, ổn định phục vụ cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, góp phần đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia; tạo dựng thành công hình ảnh một doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.

II. NỘI DUNG

1. Kế hoạch sắp xếp, tái cơ cấu các đơn vị thành viên của EVNGENCO2 giai đoạn 2017 - 2020

a) Công ty mẹ-EVNGENCO2 thực hiện và hoàn thành cổ phần hóa trong năm 2018 theo kế hoạch đã được Thủ tướng Chính phủ và Bộ Công Thương phê duyệt.

b) Các đơn vị giữ nguyên tổ chức, cơ chế hoạt động và nằm trong cơ cấu Công ty mẹ - EVNGENCO2:

- Công ty Thủy điện Quảng Trị;
- Công ty Thủy điện An Khê - Ka Nak;
- Công ty Thủy điện Sông Bung;
- Công ty Nhiệt điện Cần Thơ;
- Ban Quản lý dự án Thủy điện 7 (chấm dứt hoạt động sau khi hoàn thành quyết toán dự án Thủy điện An Khê-Ka Nak theo Công văn số 6247/BCT-TCCB ngày 16/7/2013 của Bộ Công Thương);
- Ban Quản lý dự án Thủy Sông Bung 2;
- Ban Quản lý dự án Thủy Sông Bung 4;
- Ban Quản lý dự án Trung tâm Điện lực Ô Môn.

c) Doanh nghiệp do EVNGENCO2 nắm giữ 100% vốn điều lệ:

Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Thủy điện Trung Sơn: xem xét chuyển đổi thành Công ty hạch toán phụ thuộc EVNGENCO2 sau khi Nhà

máy thủy điện Trung Sơn phát điện, chính thức đưa vào vận hành và Ngân hàng thế giới có ý kiến thống nhất.

d) Doanh nghiệp do EVNGENCO2 nắm giữ trên 50% vốn điều lệ

- Công ty cổ phần Thủy điện A Vương;
- Công ty cổ phần Thủy điện Thác Mơ;
- Công ty cổ phần Thủy điện Sông Ba Hạ;
- Công ty cổ phần Nhiệt điện Hải Phòng;
- Công ty cổ phần Nhiệt điện Phả Lại.

đ) Các sắp xếp khác:

Thực hiện sắp xếp mô hình dịch vụ sửa chữa tại EVNGENCO 2 theo phê duyệt của EVN.

2. Đẩy mạnh thực hiện tái cơ cấu về quản trị doanh nghiệp, tập trung vào các lĩnh vực như sau:

a) Cải cách hành chính, hoàn thiện thể chế quản lý; tập trung rà soát, hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ trong EVNGENCO2 phù hợp với hệ thống quy chế quản lý nội bộ của EVN, Điều lệ tổ chức và hoạt động, Quy chế quản lý tài chính của EVNGENCO2 và các quy định của pháp luật hiện hành; triển khai thực hiện kế hoạch phát triển doanh nghiệp điện tử và Văn phòng điện tử trong EVNGENCO2 theo kế hoạch triển khai chung trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam;

b) Củng cố, kiện toàn tổ chức bộ máy quản lý, điều hành của Công ty mẹ- EVNGENCO2 và các công ty con sau khi được EVN phê duyệt;

c) Duy trì tài chính lành mạnh, nâng cao năng lực quản trị tài chính kế toán; quản lý triệt để tài sản, nguồn vốn đảm bảo cân đối dòng tiền. Tăng cường thực hành tiết kiệm, quản lý chặt chẽ chi phí, nhất là chi phí gián tiếp, phấn đấu hạ giá thành sản phẩm và minh bạch chi phí đầu vào; đảm bảo hoàn thành toàn bộ các chỉ tiêu về hiệu quả kinh doanh, tài chính, kỹ thuật, năng suất lao động, tiết kiệm và chống lãng phí đã được EVN phê duyệt cho EVNGENCO2 tại Quyết định số 172/QĐ-EVN ngày 02/10/2015 về Đề án nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động giai đoạn 2016-2020 của EVNGENCO2 (*chi tiết như Phụ lục kèm theo*), Nghị quyết số 105/NQ-HĐTV ngày 21/4/2017 và Quyết định số 408/QĐ-EVN ngày 24/4/2017 của EVN về việc ban hành Chương trình tổng thể của EVN về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2017 và giai đoạn 2016-2020, Quyết định số 262/QĐ-GENCO2 ngày 10/7/2017 của EVNGENCO2 về việc ban hành Chương trình tổng thể của EVNGENCO2 về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2017 và giai đoạn 2016-2020;

d) Đổi mới cơ chế quản lý tiền lương, tiền thưởng; quản lý sử dụng lao động hiệu quả, sắp xếp, tinh giảm biên chế lao động nhất là đội ngũ quản lý;

đ) Tăng cường công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực;

e) Đẩy mạnh nghiên cứu, áp dụng công nghệ mới vào công tác quản lý vận hành nhà máy điện nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động trong EVNGENCO2; tập trung triển khai các nhiệm vụ theo Nghị quyết 33/NQ-HĐTV ngày 03/02/2017 về Kế hoạch triển khai thực hiện chủ đề năm 2017, Quyết định số 172/QĐ-EVN ngày 02/10/2015 về Đề án nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động giai đoạn 2016-2020 của EVNGENCO2 và Quyết định số 1368/QĐ-EVN ngày 30/12/2016 của EVN về việc giao kế hoạch sản xuất kinh doanh – tài chính – đầu tư xây dựng năm 2017;

g) Tăng cường công tác quản lý dự án đầu tư, đảm bảo tiến độ và hiệu quả đầu tư;

h) Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra, kiểm soát nội bộ; phòng chống tham nhũng, lãng phí; hàng năm, xây dựng kế hoạch thanh kiểm tra, thực hiện Luật Phòng chống tham nhũng, Luật thực hành, tiết kiệm chống lãng phí; công khai, dân chủ trong mọi hoạt động để hạn chế đơn thư khiếu kiện;

i) Rà soát, xây dựng kế hoạch, phương án và tổ chức thực hiện xử lý các dự án, doanh nghiệp yếu kém, có dấu hiệu mất vốn, thua lỗ thuộc EVNGENCO2; đồng thời, tăng cường kiểm tra giám sát đối với các dự án, các doanh nghiệp này.

III. NHỮNG NHIỆM VỤ CHỦ YẾU

1. Tổ chức phổ biến, quán triệt các quan điểm, mục tiêu và các nội dung Đề án sắp xếp, tái cơ cấu EVNGENCO2 giai đoạn 2017 - 2020 trong toàn EVNGENCO2 nhằm tạo sự đồng thuận, nhất trí cao từ EVNGENCO2 đến các đơn vị thành viên, từ cán bộ lãnh đạo các đơn vị đến người lao động trong quá trình triển khai thực hiện.

1.1. Ban hành văn bản chỉ đạo, quán triệt, giao nhiệm vụ cho các đơn vị thực hiện theo kế hoạch: tháng 8/2017.

Thực hiện: Ban TCNS.

1.2. Thực hiện thông tin, truyền thông trên các kênh truyền thông nội bộ của EVNGENCO2 về Quyết định 137 của EVN và Kế hoạch triển khai thực hiện của EVNGENCO2: từ tháng 8/2017.

Thực hiện: Văn phòng.

2. Triển khai thực hiện kế hoạch sắp xếp, tái cơ cấu các doanh nghiệp thuộc EVNGENCO2 giai đoạn 2017-2020 phù hợp với nội dung Đề án sắp xếp, tái cơ cấu EVNGENCO2 giai đoạn 2017-2020.

2.1. Thực hiện cổ phần hóa Công ty mẹ - EVNGENCO2 theo quy định và lộ trình đã được phê duyệt.

Thực hiện: Tổ giúp việc Ban chỉ đạo CPH, các Nhóm giúp việc Tổ giúp việc Ban chỉ đạo CPH.

2.2. Nghiên cứu mô hình, tổ chức, quản lý điều hành, sắp xếp lại và nâng cao năng lực các Ban Quản lý dự án của EVNGENCO2 (theo hướng hình thành Ban Quản lý dự án chuyên ngành theo Nghị quyết số 407/NQ-HĐTV ngày 07/6/2013 của Hội đồng thành viên EVN) và của các công ty con. Trình EVN trong tháng 9/2017.

Thực hiện: Ban TCNS.

2.3. Xây dựng, phê duyệt theo thẩm quyền hoặc trình EVN phê duyệt các đề án, phương án khác nhằm thực hiện Đề án sắp xếp, tái cơ cấu EVNGENCO2 giai đoạn 2017 - 2020.

Thực hiện: Các Ban chức năng.

3. Tập trung thực hiện tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp theo các nội dung nêu tại mục 2 phần II; tiếp tục triển khai các nội dung về quản trị doanh nghiệp đã được EVN giao nhiệm vụ; đối với các nội dung thuộc thẩm quyền của EVN nhưng chưa chỉ đạo thực hiện, giao EVNGENCO2 xây dựng, báo cáo EVN xem xét, quyết định.

Thực hiện: Văn phòng và các Ban chức năng.

4. Thực hiện đăng ký bổ sung, thay đổi ngành, nghề kinh doanh của EVNGENCO2 theo quy định pháp luật.

Thực hiện: Ban Pháp chế.

5. Theo dõi, đôn đốc, tổng hợp tình hình triển khai Kế hoạch thực hiện Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020 của các Ban/đơn vị; định kỳ hàng quý hoặc đột xuất (theo yêu cầu, hoặc khi có tình huống bất thường) báo cáo lãnh đạo, EVN tình hình thực hiện Đề án.

Thực hiện: Ban TCNS.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Tổng giám đốc, các Phó Tổng giám đốc, Chánh Văn phòng, các Trưởng Ban EVNGENCO2, Thủ trưởng các đơn vị trực thuộc có trách nhiệm tổ chức thực hiện những nhiệm vụ và nội dung công tác được giao theo phân công tại phần III, bảo đảm tiến độ và chất lượng.

2. Ban Tổ chức và Nhân sự chủ trì, giám sát tiến độ và kết quả thực hiện Kế hoạch đã đề ra, tổng hợp trình lãnh đạo xem xét để báo cáo EVN định kỳ hàng quý theo quy định.

3. Văn phòng và các Ban chức năng định kỳ hàng quý (trước ngày 15 tháng cuối quý) báo cáo lãnh đạo Tổng công ty tình hình, kết quả thực hiện Đề án (thông qua Ban TCNS).

Phụ lục: Các chỉ tiêu về nâng cao vận hành ổn định, tin cậy, hiệu quả sản xuất, tài chính, năng suất lao động của Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017 – 2020

(Kèm theo Quyết định số /QĐ-GENCO2 ngày /8/2017 của Chủ tịch EVNGENCO2)

1. Chỉ tiêu nâng cao vận hành ổn định, tin cậy

Chỉ tiêu	Đơn vị	2017	2018	2019	2020
1.Hệ số khả dụng	%	91,47	92,38	92,88	92,65
<i>Nhiệt điện dầu</i>	%	89,96	94,89	94,95	95,19
<i>Nhiệt điện than</i>	%	90,33	90,63	90,78	90,40
<i>Thủy điện</i>	%	95,65	93,5	95,26	94,84
2.Tỷ lệ dừng máy do sự cố	%	1,86	1,85	1,75	1,72
<i>Nhiệt điện dầu</i>	%	1,94	1,94	1,88	1,83
<i>Nhiệt điện than</i>		2,43	2,43	2,27	2,24
<i>Thủy điện</i>	%	0,47	0,47	0,46	0,45
3.Tỷ lệ dừng máy bảo dưỡng	%	6,68	5,77	5,37	5,63
<i>Nhiệt điện dầu</i>	%	8,10	3,17	3,17	2,98
<i>Nhiệt điện than</i>	%	7,24	6,95	6,95	7,36
<i>Thủy điện</i>	%	3,88	6,04	4,28	4,71

2. Chỉ tiêu nâng cao hiệu quả sản xuất

Chỉ tiêu	Đơn vị	2017	2018	2019	2020
1. Tỷ lệ điện tự dùng	%	6,93	6,89	6,89	6,67
<i>Nhiệt điện dầu</i>	%	Theo đặc tuyến điện tự dùng các tổ máy			
<i>Nhiệt điện than</i>	%	9,72	9,71	9,7	9,69
<i>Thủy điện</i>	%	1,01	0,99	0,98	0,97
2. Suất tiêu hao					
<i>Nhiệt điện than</i>	kJ/kWh	10.676	10.791	10.928	11.043
<i>Nhiệt điện dầu</i>		Theo đặc tuyến tiêu hao dầu của các tổ máy			
3. Chi phí O&M/MW	Triệu VNĐ	281	211	205	205

3. Chỉ tiêu nâng cao năng suất lao động

Chỉ tiêu	Đơn vị	2017	2018	2019	2020
Điện thương phẩm/lao động (<i>triệu kWh/lao động</i>)	Triệu kWh/ng	4,12	4,43	4,29	4,08
<i>Trong đó Công ty mẹ</i>	Triệu kWh/ng	3,05	3,96	3,50	3,59
Số lượng lao động/đơn vị CS lắp đặt	Người/MW	0,87	0,87	0,86	0,68
<i>Trong đó Công ty mẹ</i>	Người/MW	0,79	0,79	0,76	0,47

4. Chỉ tiêu nâng cao hiệu quả tài chính

Phê duyệt chỉ tiêu hiệu quả tài chính của EVNGENCO2 đến năm 2020 là:

- EVNGENCO2 đảm bảo hoạt động SXKD có lãi đạt và vượt kế hoạch EVN giao.
- Hệ số bảo toàn vốn ≥ 1 .
- Khả năng thanh toán ngắn hạn > 1 .
- Tỷ suất sinh lời trên vốn chủ sở hữu (ROE) $\geq 10\%$.
- Tỷ lệ nợ trên vốn chủ sở hữu ≤ 3 lần.

Số: 340/QĐ-GENCO2

Cần Thơ, ngày 2 tháng 8 năm 2017

QUYẾT ĐỊNH

Về việc Kế hoạch thực hiện Quyết định số 137/QĐ-EVN
của Hội đồng thành viên EVN phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu
Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020

CHỦ TỊCH TỔNG CÔNG TY PHÁT ĐIỆN 2

Căn cứ Quyết định số 08/QĐ-EVN ngày 16/01/2015 của Hội đồng thành viên Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Phát điện 2 (EVNGENCO2);

Căn cứ Quyết định số 137/QĐ-EVN ngày 31/7/2017 của Hội đồng thành viên Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020 (Quyết định 137);

Theo đề nghị của Tổng Giám đốc Tổng công ty Phát điện 2,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Ban hành kèm theo Quyết định này Kế hoạch thực hiện Quyết định số 137/QĐ-EVN của Hội đồng thành viên EVN phê duyệt Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020.

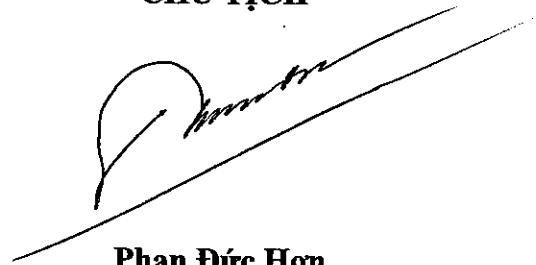
Điều 2. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Điều 3. Tổng Giám đốc, Các Phó Tổng Giám đốc, Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban cơ quan Tổng công ty, Thủ trưởng các đơn vị thành viên chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- KSV EVNGENCO2;
- Các đơn vị thành viên;
- Công đoàn EVNGENCO2;
- VP, các Ban cơ quan EVNGENCO2;
- Lưu: VT, TCNS.

CHỦ TỊCH



Phan Đức Hơ

KẾ HOẠCH

Thực hiện Quyết định số 137/QĐ-EVN của Hội đồng thành viên EVN
về việc phê duyệt Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu
Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020
(Ban hành kèm theo Quyết định số 40/QĐ-GENCO2 ngày 2/8/2017
của Chủ tịch Tổng công ty Phát điện 2)

I. MỤC TIÊU

Xây dựng Tổng công ty Phát điện 2 (EVNGENCO2) thành Tổng công ty mạnh, có trình độ công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn hóa cao, tài chính lành mạnh và cổ phần hóa thành công, nâng cao năng suất lao động, hoạt động hiệu quả, bền vững trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam; đảm bảo quản lý, vận hành các nhà máy điện an toàn, liên tục, ổn định phục vụ cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, góp phần đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia; tạo dựng thành công hình ảnh một doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.

II. NỘI DUNG

1. Kế hoạch sắp xếp, tái cơ cấu các đơn vị thành viên của EVNGENCO2 giai đoạn 2017 - 2020

a) Công ty mẹ-EVNGENCO2 thực hiện và hoàn thành cổ phần hóa trong năm 2018 theo kế hoạch đã được Thủ tướng Chính phủ và Bộ Công Thương phê duyệt.

b) Các đơn vị giữ nguyên tổ chức, cơ chế hoạt động và nằm trong cơ cấu Công ty mẹ - EVNGENCO2:

- Công ty Thủy điện Quảng Trị;
- Công ty Thủy điện An Khê - Ka Nak;
- Công ty Thủy điện Sông Bung;
- Công ty Nhiệt điện Cần Thơ;
- Ban Quản lý dự án Thủy điện 7 (chấm dứt hoạt động sau khi hoàn thành quyết toán dự án Thủy điện An Khê-Ka Nak theo Công văn số 6247/BCT-TCCB ngày 16/7/2013 của Bộ Công Thương);
- Ban Quản lý dự án Thủy Sông Bung 2;
- Ban Quản lý dự án Thủy Sông Bung 4;
- Ban Quản lý dự án Trung tâm Điện lực Ô Môn.

c) Doanh nghiệp do EVNGENCO2 nắm giữ 100% vốn điều lệ:

Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Thủy điện Trung Sơn: xem xét chuyển đổi thành Công ty hạch toán phụ thuộc EVNGENCO2 sau khi Nhà

máy thủy điện Trung Sơn phát điện, chính thức đưa vào vận hành và Ngân hàng thế giới có ý kiến thống nhất.

d) Doanh nghiệp do EVNGENCO2 nắm giữ trên 50% vốn điều lệ

- Công ty cổ phần Thủy điện A Vương;
- Công ty cổ phần Thủy điện Thác Mơ;
- Công ty cổ phần Thủy điện Sông Ba Hạ;
- Công ty cổ phần Nhiệt điện Hải Phòng;
- Công ty cổ phần Nhiệt điện Phả Lại.

đ) Các sắp xếp khác:

Thực hiện sắp xếp mô hình dịch vụ sửa chữa tại EVNGENCO 2 theo phê duyệt của EVN.

2. Đẩy mạnh thực hiện tái cơ cấu về quản trị doanh nghiệp, tập trung vào các lĩnh vực như sau:

a) Cải cách hành chính, hoàn thiện thể chế quản lý; tập trung rà soát, hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ trong EVNGENCO2 phù hợp với hệ thống quy chế quản lý nội bộ của EVN, Điều lệ tổ chức và hoạt động, Quy chế quản lý tài chính của EVNGENCO2 và các quy định của pháp luật hiện hành; triển khai thực hiện kế hoạch phát triển doanh nghiệp điện tử và Văn phòng điện tử trong EVNGENCO2 theo kế hoạch triển khai chung trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam;

b) Củng cố, kiện toàn tổ chức bộ máy quản lý, điều hành của Công ty mẹ- EVNGENCO2 và các công ty con sau khi được EVN phê duyệt;

c) Duy trì tài chính lành mạnh, nâng cao năng lực quản trị tài chính kế toán; quản lý triệt để tài sản, nguồn vốn đảm bảo cân đối dòng tiền. Tăng cường thực hành tiết kiệm, quản lý chặt chẽ chi phí, nhất là chi phí gián tiếp, phấn đấu hạ giá thành sản phẩm và minh bạch chi phí đầu vào; đảm bảo hoàn thành toàn bộ các chỉ tiêu về hiệu quả kinh doanh, tài chính, kỹ thuật, năng suất lao động, tiết kiệm và chống lãng phí đã được EVN phê duyệt cho EVNGENCO2 tại Quyết định số 172/QĐ-EVN ngày 02/10/2015 về Đề án nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động giai đoạn 2016-2020 của EVNGENCO2 (*chi tiết như Phụ lục kèm theo*), Nghị quyết số 105/NQ-HĐTV ngày 21/4/2017 và Quyết định số 408/QĐ-EVN ngày 24/4/2017 của EVN về việc ban hành Chương trình tổng thể của EVN về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2017 và giai đoạn 2016-2020, Quyết định số 262/QĐ-GENCO2 ngày 10/7/2017 của EVNGENCO2 về việc ban hành Chương trình tổng thể của EVNGENCO2 về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2017 và giai đoạn 2016-2020;

d) Đổi mới cơ chế quản lý tiền lương, tiền thưởng; quản lý sử dụng lao động hiệu quả, sắp xếp, tinh giảm biên chế lao động nhất là đội ngũ quản lý;

đ) Tăng cường công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực;

e) Đẩy mạnh nghiên cứu, áp dụng công nghệ mới vào công tác quản lý vận hành nhà máy điện nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động trong EVNGENCO2; tập trung triển khai các nhiệm vụ theo Nghị quyết 33/NQ-HĐTV ngày 03/02/2017 về Kế hoạch triển khai thực hiện chủ đề năm 2017, Quyết định số 172/QĐ-EVN ngày 02/10/2015 về Đề án nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động giai đoạn 2016-2020 của EVNGENCO2 và Quyết định số 1368/QĐ-EVN ngày 30/12/2016 của EVN về việc giao kế hoạch sản xuất kinh doanh – tài chính – đầu tư xây dựng năm 2017;

g) Tăng cường công tác quản lý dự án đầu tư, đảm bảo tiến độ và hiệu quả đầu tư;

h) Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra, kiểm soát nội bộ; phòng chống tham nhũng, lãng phí; hàng năm, xây dựng kế hoạch thanh kiểm tra, thực hiện Luật Phòng chống tham nhũng, Luật thực hành, tiết kiệm chống lãng phí; công khai, dân chủ trong mọi hoạt động để hạn chế đơn thư khiếu kiện;

i) Rà soát, xây dựng kế hoạch, phương án và tổ chức thực hiện xử lý các dự án, doanh nghiệp yếu kém, có dấu hiệu mất vốn, thua lỗ thuộc EVNGENCO2; đồng thời, tăng cường kiểm tra giám sát đối với các dự án, các doanh nghiệp này.

III. NHỮNG NHIỆM VỤ CHỦ YẾU

1. Tổ chức phổ biến, quán triệt các quan điểm, mục tiêu và các nội dung Đề án sắp xếp, tái cơ cấu EVNGENCO2 giai đoạn 2017 - 2020 trong toàn EVNGENCO2 nhằm tạo sự đồng thuận, nhất trí cao từ EVNGENCO2 đến các đơn vị thành viên, từ cán bộ lãnh đạo các đơn vị đến người lao động trong quá trình triển khai thực hiện.

1.1. Ban hành văn bản chỉ đạo, quán triệt, giao nhiệm vụ cho các đơn vị thực hiện theo kế hoạch: tháng 8/2017.

Thực hiện: Ban TCNS.

1.2. Thực hiện thông tin, truyền thông trên các kênh truyền thông nội bộ của EVNGENCO2 về Quyết định 137 của EVN và Kế hoạch triển khai thực hiện của EVNGENCO2: từ tháng 8/2017.

Thực hiện: Văn phòng.

2. Triển khai thực hiện kế hoạch sắp xếp, tái cơ cấu các doanh nghiệp thuộc EVNGENCO2 giai đoạn 2017-2020 phù hợp với nội dung Đề án sắp xếp, tái cơ cấu EVNGENCO2 giai đoạn 2017-2020.

2.1. Thực hiện cổ phần hóa Công ty mẹ - EVNGENCO2 theo quy định và lộ trình đã được phê duyệt.

Thực hiện: Tổ giúp việc Ban chỉ đạo CPH, các Nhóm giúp việc Tổ giúp việc Ban chỉ đạo CPH.

2.2. Nghiên cứu mô hình, tổ chức, quản lý điều hành, sắp xếp lại và nâng cao năng lực các Ban Quản lý dự án của EVNGENCO2 (theo hướng hình thành Ban Quản lý dự án chuyên ngành theo Nghị quyết số 407/NQ-HĐTV ngày 07/6/2013 của Hội đồng thành viên EVN) và của các công ty con. Trình EVN trong tháng 9/2017.

Thực hiện: Ban TCNS.

2.3. Xây dựng, phê duyệt theo thẩm quyền hoặc trình EVN phê duyệt các đề án, phương án khác nhằm thực hiện Đề án sắp xếp, tái cơ cấu EVNGENCO2 giai đoạn 2017 - 2020.

Thực hiện: Các Ban chức năng.

3. Tập trung thực hiện tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp theo các nội dung nêu tại mục 2 phần II; tiếp tục triển khai các nội dung về quản trị doanh nghiệp đã được EVN giao nhiệm vụ; đối với các nội dung thuộc thẩm quyền của EVN nhưng chưa chỉ đạo thực hiện, giao EVNGENCO2 xây dựng, báo cáo EVN xem xét, quyết định.

Thực hiện: Văn phòng và các Ban chức năng.

4. Thực hiện đăng ký bổ sung, thay đổi ngành, nghề kinh doanh của EVNGENCO2 theo quy định pháp luật.

Thực hiện: Ban Pháp chế.

5. Theo dõi, đôn đốc, tổng hợp tình hình triển khai Kế hoạch thực hiện Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017-2020 của các Ban/đơn vị; định kỳ hàng quý hoặc đột xuất (theo yêu cầu, hoặc khi có tình huống bất thường) báo cáo lãnh đạo, EVN tình hình thực hiện Đề án.

Thực hiện: Ban TCNS.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Tổng giám đốc, các Phó Tổng giám đốc, Chánh Văn phòng, các Trưởng Ban EVNGENCO2, Thủ trưởng các đơn vị trực thuộc có trách nhiệm tổ chức thực hiện những nhiệm vụ và nội dung công tác được giao theo phân công tại phần III, bảo đảm tiến độ và chất lượng.

2. Ban Tổ chức và Nhân sự chủ trì, giám sát tiến độ và kết quả thực hiện Kế hoạch đã đề ra, tổng hợp trình lãnh đạo xem xét để báo cáo EVN định kỳ hàng quý theo quy định.

3. Văn phòng và các Ban chức năng định kỳ hàng quý (trước ngày 15 tháng cuối quý) báo cáo lãnh đạo Tổng công ty tình hình, kết quả thực hiện Đề án (thông qua Ban TCNS).

Phụ lục: Các chỉ tiêu về nâng cao vận hành ổn định, tin cậy, hiệu quả sản xuất, tài chính, năng suất lao động của Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2017 – 2020

(Kèm theo Quyết định số /QĐ-GENCO2 ngày /8/2017 của Chủ tịch EVNGENCO2)

1. Chỉ tiêu nâng cao vận hành ổn định, tin cậy

Chỉ tiêu	Đơn vị	2017	2018	2019	2020
1. Hệ số khả dụng	%	91,47	92,38	92,88	92,65
<i>Nhiệt điện dầu</i>	%	89,96	94,89	94,95	95,19
<i>Nhiệt điện than</i>	%	90,33	90,63	90,78	90,40
<i>Thủy điện</i>	%	95,65	93,5	95,26	94,84
2. Tỷ lệ dừng máy do sự cố	%	1,86	1,85	1,75	1,72
<i>Nhiệt điện dầu</i>	%	1,94	1,94	1,88	1,83
<i>Nhiệt điện than</i>		2,43	2,43	2,27	2,24
<i>Thủy điện</i>	%	0,47	0,47	0,46	0,45
3. Tỷ lệ dừng máy bảo dưỡng	%	6,68	5,77	5,37	5,63
<i>Nhiệt điện dầu</i>	%	8,10	3,17	3,17	2,98
<i>Nhiệt điện than</i>	%	7,24	6,95	6,95	7,36
<i>Thủy điện</i>	%	3,88	6,04	4,28	4,71

2. Chỉ tiêu nâng cao hiệu quả sản xuất

Chỉ tiêu	Đơn vị	2017	2018	2019	2020
1. Tỷ lệ điện tự dùng	%	6,93	6,89	6,89	6,67
<i>Nhiệt điện dầu</i>	%	Theo đặc tuyến điện tự dùng các tổ máy			
<i>Nhiệt điện than</i>	%	9,72	9,71	9,7	9,69
<i>Thủy điện</i>	%	1,01	0,99	0,98	0,97
2. Suất tiêu hao					
<i>Nhiệt điện than</i>	kJ/kWh	10.676	10.791	10.928	11.043
<i>Nhiệt điện dầu</i>		Theo đặc tuyến tiêu hao dầu của các tổ máy			
3. Chi phí O&M/MW	Triệu VNĐ	281	211	205	205

3. Chỉ tiêu nâng cao năng suất lao động

Chỉ tiêu	Đơn vị	2017	2018	2019	2020
Điện thương phẩm/lao động (<i>triệu kWh/lao động</i>)	Triệu kWh/ng	4,12	4,43	4,29	4,08
<i>Trong đó Công ty mẹ</i>	Triệu kWh/ng	3,05	3,96	3,50	3,59
Số lượng lao động/đơn vị CS lắp đặt	Người/MW	0,87	0,87	0,86	0,68
<i>Trong đó Công ty mẹ</i>	Người/MW	0,79	0,79	0,76	0,47

4. Chỉ tiêu nâng cao hiệu quả tài chính

Phê duyệt chỉ tiêu hiệu quả tài chính của EVNGENCO2 đến năm 2020 là:

- EVNGENCO2 đảm bảo hoạt động SXKD có lãi đạt và vượt kế hoạch EVN giao.
- Hệ số bảo toàn vốn ≥ 1 .
- Khả năng thanh toán ngắn hạn > 1 .
- Tỷ suất sinh lời trên vốn chủ sở hữu (ROE) $\geq 10\%$.
- Tỷ lệ nợ trên vốn chủ sở hữu ≤ 3 lần.