

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Phát điện 2 - CTCP

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Phát điện 2 – CTCP;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Tổng công ty Phát điện 2 – Công ty cổ phần ban hành kèm theo Quyết định số 118/QĐ-HĐQT ngày 14/6/2023;

Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 như sau:

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

I. Cơ cấu nhân sự của HĐQT Tổng công ty:

Trong năm 2023, HĐQT Tổng công ty hoạt động với 05 thành viên, bao gồm:

- Ông Trần Phú Thái - Chủ tịch HĐQT.
- Ông Trương Hoàng Vũ - Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc.
- Ông Nguyễn Đình Hải - Thành viên HĐQT chuyên trách.
- Ông Trần Lý - Thành viên HĐQT chuyên trách.
- Ông Phạm Văn Thuận - Thành viên độc lập HĐQT.

II. Kết quả hoạt động của HĐQT Tổng công ty năm 2023

2.1. Các hoạt động của HĐQT

Trong năm 2023, HĐQT đã quyết liệt chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được quy định trong Điều lệ Tổng công ty, các Nghị quyết ĐHĐCĐ, các QCQLNB (Quy chế quản lý nội bộ).

HĐQT đã tổ chức **14** phiên họp và **488** lượt lấy ý kiến biểu quyết bằng văn bản, ban hành **502** Nghị quyết đề định hướng, chỉ đạo Ban điều hành, các đơn vị trực thuộc, Người đại diện phần vốn tại các Công ty cổ phần và Công ty TNHH MTV trong công tác quản lý, điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng,

tổ chức nhân sự, hợp tác quốc tế, ... bao gồm các chủ trương, định hướng lớn, công tác nhân sự, kế hoạch dài hạn cũng như các công việc có tính chất định kỳ.

Đồng thời, HĐQT đã quyết liệt chỉ đạo Ban điều hành triển khai thực hiện cơ bản hoàn thành **119** nội dung theo Chương trình công tác năm 2023 được ban hành kèm theo Nghị quyết số 29/NQ-HĐQT ngày 01/02/2023.

Bên cạnh đó, từng Thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ theo quyền hạn được quy định trong Điều lệ, Quy chế làm việc và các nhiệm vụ được HĐQT phân công theo Nghị quyết, Quyết định.

2.2. Kết quả thực hiện năm 2023

HĐQT Tổng công ty đã tập trung chỉ đạo, thông qua các chủ trương, định hướng để quản trị, giám sát hoạt động của Tổng công ty và đạt được những kết quả nổi bật như sau:

a. Công tác SXKD – ĐTXD – TC

❖ Công tác cung ứng điện

Năm 2023, tình hình thủy văn kém khả quan, đặc biệt trong Quý II/2023, nắng nóng gay gắt xuất hiện trên diện rộng, công tác cung ứng nhiên liệu gặp nhiều khó khăn, biến động. HĐQT Tổng công ty đã tập trung chỉ đạo quyết liệt các đơn vị, do đó, nhìn chung các Đơn vị thành viên trong Tổng công ty đã vận hành các tổ máy an toàn và tin cậy; các nhà máy thủy điện thực hiện đúng quy định, quy trình vận hành hồ chứa, liên hồ chứa, bám sát phương thức vận hành của A0, đáp ứng huy động theo nhu cầu của Hệ thống điện.

Sản lượng điện sản xuất trong năm 2023 của toàn Tổng công ty thực hiện được 15.960 tr.kWh, đạt xấp xỉ 100% kế hoạch năm, chỉ giảm 3% so với cùng kỳ năm 2022. Cụ thể như sau:

- Khối thủy điện hạch toán phụ thuộc và 100% vốn thực hiện: 2.504 tr.kWh, hoàn thành kế hoạch năm điều chỉnh, giảm 29% so với cùng kỳ năm 2022;

- Khối thủy điện các công ty cổ phần thực hiện: 2.365 tr.kWh, đạt 104% kế hoạch năm, giảm 17% so với cùng kỳ năm 2022;

- Khối nhiệt điện than thực hiện: 10.669 tr.kWh, đạt 95% kế hoạch năm, tăng 8% so với cùng kỳ năm 2022;

- Điện mặt trời Thác Mơ thực hiện được 70 tr.kWh, giảm 3% so với cùng kỳ năm 2022;

- Khối nhiệt điện dầu được huy động với sản lượng 352 tr.kWh nhằm đáp ứng nhu cầu của hệ thống khi tình hình khô hạn gay gắt trên diện rộng.

❖ Hoạt động SXKD – TC

- Năm 2023, kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ EVNGENCO2 đã hoàn thành kế hoạch ĐHCĐ giao và thực hiện đạt tất cả các chỉ tiêu tài chính theo kế hoạch đề ra. Trong đó: các chỉ số tài chính Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu đảm bảo

nhỏ hơn **3 lần**; khả năng thanh toán ngắn hạn lớn hơn **1,0 lần**; vốn nhà nước được bảo toàn tại Tổng công ty cuối năm 2023 với hệ số bảo toàn vốn lớn hơn **1,0 lần**.

- Công tác quản trị dòng tiền trong toàn Tổng công ty ngày càng được nâng cao giúp tăng hiệu quả sử dụng vốn và sản xuất kinh doanh. Năm 2023, Tổng công ty đã thu xếp đủ vốn theo nhu cầu đầu tư và trả nợ gốc vốn vay là **1.728,755 tỷ đồng**. Tổng công ty đảm bảo dòng tiền thanh toán các khoản nợ đến hạn, khả năng tài chính lành mạnh. Trong năm 2023, Tổng công ty không phát sinh trả nợ trước hạn các khoản vay.

- Đồng thời, Tổng công ty luôn hoàn thành tốt nghĩa vụ nộp thuế cho ngân sách nhà nước, tổng số nộp ngân sách nhà nước trong năm 2023 của toàn Tổng công ty là **hơn 2.080 tỷ đồng**.

❖ Công tác ĐTXD

- Hoàn tất phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành cho 02 dự án: Thủy điện Sông Bung 2 và Mở rộng lòng hồ Thủy điện Quảng Trị. Hiện các dự án đang thực hiện công tác thanh toán phần tiền giữ lại chờ quyết toán và thanh lý Hợp đồng với Nhà thầu theo quy định.

- Hoàn tất thi công, nghiệm thu các Dự án Thiết lập đường truyền dữ liệu quan trắc theo dõi thường xuyên vận hành an toàn đập và Dự án Chuyển đổi giao thức kết nối SCADA từ chuẩn IEC 60870-5-101 sang IEC 60870-5-104.

- Công tác chuẩn bị đầu tư dự án “Chuyển đổi nhiên liệu NMNĐ Ô Môn I sử dụng khí Lô B”: Theo kết quả thẩm định FS, do sau khi chuyển sang đốt khí, phát thải NOx không đáp ứng các quy định về môi trường nên cần phải cập nhật về quy mô đầu tư và TMĐT so với chủ trương đã được thông qua. Ngày 06/06/2024, Tổng công ty đã báo cáo các cơ quan nhà nước có thẩm quyền về việc thông qua cập nhật nội dung của dự án chuyển đổi nhiên liệu NMNĐ Ô Môn I sử dụng khí Lô B.

- Đối với các dự án Điện gió:

+ Thủ tướng Chính phủ đã phê duyệt Kế hoạch thực hiện QHĐ VIII đợt 1 tại Quyết định số 262/QĐ-TTg ngày 01/4/2024, dự án Công Hải 1 giai đoạn 2 được phê duyệt với tiến độ đưa vào vận hành giai đoạn 2023-2025, dự án Hướng Phùng 1 được BCT trình TTg phê duyệt trong Kế hoạch thực hiện QHĐ VIII đợt 2 tại Tờ trình số 3015/TTr-BCT ngày 07/5/2024 với tiến độ đưa vào vận hành giai đoạn 2023-2025.

+ Tổng công ty đang thực hiện thủ tục điều chỉnh tiến độ cho phù hợp với tiến độ trong các Quy hoạch được trình UBND các Tỉnh phê duyệt và xây dựng tiến độ thực hiện đáp ứng yêu cầu tại Quyết định số 262/QĐ-TTg ngày 01/4/2024 của Thủ tướng Chính phủ, đảm bảo đưa vào đóng điện trong giai đoạn 2023-2025.

- Bên cạnh đó, Tổng công ty đang triển khai dự án xây dựng trụ sở Tổng công ty tại thành phần Cần Thơ theo đúng quy định của pháp luật và chỉ đạo của EVN.

b. Công tác quản trị

❖ Cơ cấu tổ chức – Cán bộ

Trong năm 2023, Tổng công ty đã triển khai thực hiện:

- Kiện toàn chức danh Phó Tổng giám đốc phụ trách lĩnh vực Công nghệ - Chuyển đổi số, Phó Tổng giám đốc phụ trách lĩnh vực kinh tế.

- Thông qua việc kiện toàn cán bộ như cử/cử lại Người đại diện phần vốn giữ chức danh Chủ tịch HĐQT, Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc tại các công ty con (như: Chủ tịch kiêm Giám đốc của Công ty TĐ Trung Sơn; Chủ tịch và Thành viên HĐQT tại Công ty CPND Phả Lại; Thành viên HĐQT tại Công ty CPTĐ Thác Mơ, Chủ tịch và Thành viên HĐQT tại Công ty CPTĐ A Vương, Thành viên HĐQT tại Công ty CPTĐ Sông Ba Hạ).

- Bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, bố trí sắp xếp một số chức danh cán bộ để phù hợp tình hình tổ chức tại mỗi đơn vị (như: Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban chức năng Tổng công ty, Phó TGĐ Công ty CPTĐ A Vương, Phó Giám đốc Công ty TĐ Trung Sơn, Quyền Giám đốc Ban QLDA Sông Bung 2, Quyền Giám đốc Công ty TĐ Sông Bung, Trưởng các Phòng/Phân xưởng tại các đơn vị thành viên).

❖ Quyết toán cổ phần hóa

Hồ sơ quyết toán cổ phần hóa (CPH) đã được Hội đồng thành viên EVN trình UBQLVNN tại doanh nghiệp ngày 05/06/2023.

Thực hiện theo chỉ đạo của UBQLV liên quan đến việc kiểm toán giá trị quyết toán cổ phần hóa Công ty mẹ - EVNGENCO2; ngày 30/10/2023, EVN đã có văn bản kiến nghị UBQLV báo cáo Thủ tướng Chính phủ có ý kiến để KTNN sắp xếp, bổ sung kế hoạch kiểm toán giá trị quyết toán cổ phần hóa Công ty mẹ - EVNGENCO2. Ngày 05/12/2023, Ủy ban Quản lý vốn đã có báo cáo Thủ tướng Chính phủ/ Phó Thủ tướng Lê Minh Khái v/v đề nghị KTNN thực hiện kiểm toán hồ sơ quyết toán cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty Phát điện 2.

Ngày 19/6/2024, Tổng công ty đã có buổi làm việc trực tiếp với Đoàn công tác của UBQLVNN do Đồng chí Hồ Sỹ Hùng - PCT UBQLV, Trưởng ban chỉ đạo cổ phần hóa Công ty mẹ - EVNGENCO2 làm trưởng đoàn về công tác quyết toán cổ phần hóa Công ty mẹ - EVNGENCO2. Trong đó, Tổng công ty tiếp tục kiến nghị Ủy ban xem xét, sớm có văn bản gửi KTNN đề nghị KTNN sắp xếp, bổ sung kế hoạch kiểm toán giá trị quyết toán cổ phần hóa Công ty mẹ - EVNGENCO2 trong năm 2024.

Hiện tại, Tổng công ty đang bám sát và đôn đốc KTNN đồng ý đưa nội dung kiểm toán giá trị quyết toán CPH của EVNGENCO2 vào chương trình kiểm toán nhà nước trong Quý IV/2024.

❖ Tái cơ cấu doanh nghiệp

Trên cơ sở Dự thảo Đề án tổng thể sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp của EVN giai đoạn 2021-2025, Tổng công ty đã rà soát, cập nhật Đề án sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp của Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2021-2025 báo cáo Tập đoàn. Sau khi Tập đoàn phê duyệt, Tổng công ty sẽ lập kế hoạch chi tiết để triển khai thực hiện đề án.

❖ Công tác cải cách hành chính và rà soát hệ thống Quy chế quản lý nội bộ

Tổng công ty đã khuyến khích triển khai, đề xuất các sáng kiến, ý tưởng về cải cách hành chính, qua đó, đã ghi nhận được 28 ý tưởng cải cách hành chính, trong đó có 01 ý tưởng đã triển khai đưa vào áp dụng và 05 ý tưởng được đề xuất triển khai để xem xét, đánh giá tính khả thi.

Tổng công ty thường xuyên rà soát đề xuất sửa đổi, xây dựng và ban hành các QCQLNB nhằm đảm bảo tuân thủ, phù hợp với quy định của pháp luật và QCQLNB của EVN để tạo hành lang pháp lý vững chắc đối với các lĩnh vực hoạt động quản lý, điều hành của Tổng công ty.

Bên cạnh đó, Tổng công ty tiếp tục chỉ đạo các đơn vị thành viên thực hiện việc luân chuyển cán bộ theo QĐ 59/QĐ-HĐQT và QĐ 159/QĐ-HĐQT.

c. Công tác Chuyển đổi số và ứng dụng công nghệ

Tổng công ty đã hoàn thành việc đảm bảo tiến độ, chất lượng các nhiệm vụ được EVN giao về việc triển khai các nhiệm vụ chuyển đổi số giai đoạn 2023-2025 cũng như tuân thủ đầy đủ các chỉ đạo khác của EVN; trong năm 2023, Tổng công ty được EVN chấm đạt điểm tối đa theo Bộ chỉ tiêu đánh giá chuyển đổi số của EVN.

Bên cạnh đó, Tổng công ty luôn chủ động nghiên cứu, tìm hiểu và triển khai các giải pháp chuyển đổi số khác phù hợp với đặc thù của EVNGENCO2 và xu hướng phát triển của thế giới. Với việc phối hợp với các tổ chức tư vấn uy tín quốc tế, Tổng công ty đã cụ thể hóa được các giải pháp chuyển đổi số tiềm năng và đã bước đầu triển khai thành công các giải pháp mang tính chất chuyên sâu, trong đó đang triển khai công cụ “*Phân tích dựa theo nhận dạng mẫu nâng cao APR – SmartSignal@*” tại Công ty CPTĐ A Vương.

d. Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí

Trên tinh thần chỉ đạo của Tập đoàn, Tổng công ty đã ban hành Chương trình tổng thể thực hành Tiết kiệm chống lãng phí và Kế hoạch triển khai Chủ đề năm 2023 của Tổng công ty Phát điện 2 - Công ty cổ phần nhằm đảm bảo cung ứng điện năng cho Hệ thống điện, tăng doanh thu, đảm bảo hiệu quả trong mọi mặt hoạt động của từng đơn vị, phấn đấu đạt kế hoạch đề ra. Cụ thể:

- *Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong sản xuất kinh doanh*: Nhìn chung năm 2023, Tổng công ty thực hiện tốt công tác tiết kiệm, chống lãng phí theo chương trình của EVN đề ra. Theo đó, chỉ tiêu O&M thực hiện tiết kiệm 12,61% so với kế hoạch (641,51/ 734,04 triệu đồng/MW).

- *Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong đầu tư xây dựng*: tiết kiệm chi phí, tăng hiệu quả trong công tác đấu thầu, quyết toán đúng thời hạn quy định; tổ chức, nghiên cứu triển khai các dự án thuộc danh mục quy hoạch Điện VIII theo quy định; hoàn thành kế hoạch năm về tiến độ, khối lượng, chất lượng và giải ngân vốn, với giá trị đầu tư thuần thực hiện được 62,808 tỷ đồng/kế hoạch 51,108, đạt 122,89%.

- *Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong quản lý, sử dụng lao động và thời gian lao động*: Thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động giai đoạn 2021- 2025, bao gồm: chủ động kiện toàn bộ máy tổ chức theo mô hình đã được EVN

phê duyệt; lập kế hoạch đào tạo và thực hiện có hiệu quả trong quản lý, sử dụng lao động, áp dụng có hiệu quả các thành tựu của công cuộc chuyển đổi số, các phần mềm dùng chung của EVN; Hoàn tất bổ sung, hoàn thiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Phát điện 2 giai đoạn 2021-2025.

e. Tiền lương, thù lao HĐQT, Ban Kiểm soát và Người quản lý

Tiền lương, thù lao năm 2023 của HĐQT, Ban kiểm soát và Người quản lý khác thực hiện theo quy định của Pháp luật, Quy chế nội bộ của Tổng công ty và được thể hiện thành mục riêng tại Báo cáo tài chính năm 2023.

2.3 Nhận xét, đánh giá:

Trong năm 2023, HĐQT đã chỉ đạo Tổng công ty cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ theo Nghị quyết số 02/NQ-ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 ngày 09/6/2023, cụ thể:

- Sản lượng điện sản xuất: **1.761 triệu kWh (đạt 86% KH).**
- Tổng doanh thu: **6.348 tỷ đồng (đạt 136% KH).**
- Tổng lợi nhuận sau thuế: **2.113,6 tỷ đồng (đạt 176% KH).**
- Kết quả ĐTXD: **64,03 tỷ đồng (đạt 125% KH).**
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn Chủ sở hữu: **17,39%.**
- Chia cổ tức: **27%/mệnh giá.**

HĐQT đã quyết liệt chỉ đạo, kịp thời giải quyết những nội dung trọng tâm, nhiệm vụ cấp bách cũng như có định hướng dài hạn để đảm bảo các hoạt động Tổng công ty; thực hiện nhiệm vụ một cách cân trọng trên cơ sở tuân theo quy định pháp luật và lợi ích cao nhất của cổ đông; các nghị quyết, quyết định của HĐQT được thông qua và ban hành trên cơ sở thống nhất cao của các thành viên HĐQT; mặt khác, HĐQT thường xuyên duy trì việc kiểm tra, kiểm toán giám sát/hậu kiểm đối với các hoạt động của Ban điều hành, các đơn vị thành viên và Người đại diện phần vốn; tham gia các cuộc họp giao ban tuần, tháng; theo dõi sát sao các hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị trong Tổng Công ty, kịp thời chỉ đạo đảm bảo các chỉ tiêu được ĐHĐCĐ giao.

Bên cạnh đó, Ban điều hành đã tổ chức triển khai và điều hành các hoạt động SXKD-TC-ĐTXD trong Tổng công ty kịp thời, hiệu quả theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định Điều lệ, thực hiện các công việc theo đúng phân cấp và các chỉ đạo của HĐQT. Công tác điều hành của Ban điều hành nhất quán với định hướng của Hội đồng Quản trị và luôn bám sát thực tiễn, sáng tạo, chủ động tháo gỡ khó khăn và tạo được lợi nhuận ở mức tốt nhất, có các biện pháp tích cực nhằm nâng cao hoạt động quản lý - vận hành trong toàn Tổng công ty.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

I. Nhân sự trong Hội đồng quản trị

Trong năm 2024, HĐQT Tổng công ty hoạt động theo cơ cấu **05** thành viên bao gồm: **01** Chủ tịch HĐQT, **01** Thành viên HĐQT kiêm TGĐ, **02** Thành viên HĐQT chuyên trách, **01** Thành viên độc lập HĐQT; dự kiến ĐHĐCĐ Tổng công ty sẽ biểu quyết việc miễn nhiệm chức danh thành viên HĐQT độc lập theo nguyện vọng cá nhân tại kỳ Đại hội hôm nay.

II. Chương trình công tác năm của HĐQT

Ngày 17/01/2024, HĐQT Tổng công ty đã có Nghị quyết số 17/NQ-HĐQT về việc thông qua kết quả thực hiện chương trình công tác năm 2023 và ban hành chương trình công tác năm 2024 của HĐQT EVNGENCO2. Trong đó, bao gồm **104** nội dung quan trọng và các định hướng lớn đối với hoạt động của Tổng công ty.

Trên cơ sở này, các đơn vị liên quan sẽ lập kế hoạch chi tiết và tổ chức triển khai thực hiện các nhiệm vụ được HĐQT giao, đảm bảo tiến độ và chất lượng.

III. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu trong năm 2024

- Sản lượng điện sản xuất: 1.751 triệu kWh.
- Tổng doanh thu: 5.242,9 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế: 1.429,5 tỷ đồng.
- Kế hoạch vốn ĐTXD với giá trị đầu tư thuần: 9,81 tỷ đồng.
- Tỷ suất LNST/Vốn Chủ sở hữu: 11,95%.
- Cổ tức: Tối thiểu 5%.

IV. Định hướng và giải pháp triển khai kế hoạch

1. Quyết liệt thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp đảm bảo cung ứng điện theo kế hoạch cung cấp điện và vận hành hệ thống điện được Bộ Công Thương, EVN phê duyệt; đảm bảo sẵn sàng cung ứng điện theo kịch bản cao nhất, góp phần đảm bảo cung ứng điện của hệ thống điện Quốc gia. Bên cạnh đó, HĐQT Tổng công ty đã chỉ đạo thành lập kịp thời BCD đảm bảo cung ứng điện năm 2024 Tổng công ty và Tổ công tác hỗ trợ, giúp việc thực hiện nhiệm vụ đảm bảo cung ứng điện tại Công ty cổ phần Nhiệt điện Phả Lại và Công ty cổ phần Nhiệt điện Hải Phòng

2. Phân đầu hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch, định hướng, chủ trương được ĐHĐCĐ thường niên thông qua.

3. Về Công tác SXKD -TC

- Nâng cao hiệu quả hoạt động của các nhà máy điện (vận hành tin cậy, kinh tế; nâng cao hiệu suất của lò hơi, tuabin của các NMNĐ, thực hiện SCL các tổ máy theo tình hình vận hành thực tế).

- Chỉ đạo các nhà máy thủy điện bảo đảm an toàn công trình, an toàn chống lũ, thực hiện nghiêm túc các quy trình đơn hồ và liên hồ.

- Quyết liệt giảm suất tiêu hao than, dầu, điện tự dùng, trước mắt theo các hợp đồng PPA đã ký, về lâu dài phải đạt trình độ trung bình tiên tiến.

- Đảm bảo đủ nhiên liệu (than, dầu) tại các CTCP Nhiệt điện đáp ứng nhu cầu huy động trong mọi tình huống và đảm bảo tồn kho theo định mức.

- Đôn đốc thực hiện, đổi mới mạnh mẽ trong công tác sửa chữa lớn tại các đơn vị, phấn đấu đến ngày 31/12/2024 hoàn thành công tác LCNT SCL năm 2024 nhất là các công việc đã bị chậm tiến độ, phải chuyển tiếp từ năm 2023; trong đó, đặc biệt quyết tâm đảm bảo tiến độ sửa chữa, khôi phục các hệ thống lọc bụi tĩnh điện lò hơi 1A, 2B, 3B - NMD Phả Lại 1. Đảm bảo tiến độ, chất lượng sửa chữa và không để xảy ra sự cố sau đại tu/ trung tu.

- Quyết liệt đôn đốc các cấp thẩm quyền xem xét giải quyết các kiến về giá dịch vụ phụ trợ (DVPT), hợp đồng cung cấp DVPT năm 2024 và các năm tiếp theo của NMD Cần Thơ và NMD Ô Môn I;

- Triển khai Đề án khôi phục công suất thiết kế của các tổ máy tại CTCP Nhiệt điện Hải Phòng và Đề án chuyển đổi nhiên liệu NMD Phả Lại 1, đảm bảo các yêu cầu về môi trường và lập kế hoạch thực hiện khôi phục công suất thiết kế tổ máy S5 – NMD Phả Lại 2.

- Nâng cao chất lượng quản trị tài chính, chi phí (tối ưu hóa vật tư tồn kho, tối ưu hóa chi phí SCL - tiết giảm chi phí theo chương trình của HĐQT, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí,...).

4. Về Công tác ĐTXD

- Bám sát cấp thẩm quyền chấp thuận bổ sung các dự án nguồn điện mới vào Quy hoạch điện VIII và giao Tổng công ty làm Chủ đầu tư, làm cơ sở triển khai các bước thủ tục chuẩn bị đầu tư nhằm góp phần cung cấp đủ điện cho hệ thống điện Quốc gia;

- Khẩn trương, quyết liệt triển khai dự án “Chuyển đổi nhiên liệu Nhà máy Nhiệt điện Ô Môn I sử dụng khí Lô B” phù hợp với tiến độ có dòng khí đầu tiên;

- Triển khai các bước tiếp theo đối với dự án điện gió theo đúng quy định của pháp luật.

- Trong thời gian nghiên cứu thực hiện chuyển đổi nhiên liệu của NMD Phả Lại 1, xem xét nghiên cứu phương án triển khai thực hiện cải tạo, nâng cấp Dây chuyền 1 nhằm đảm bảo vận hành an toàn hiệu quả nhà máy trước khi thực hiện chuyển đổi nhiên liệu.

- Triển khai công tác chuẩn bị đầu tư các dự án chuyển đổi số/CNTT và các dự án nguồn điện mới sau khi được Cấp có thẩm quyền phê duyệt bổ sung vào Quy hoạch điện VIII và được giao làm Chủ đầu tư.

5. Về Quản trị và tái cơ cấu doanh nghiệp: Tiếp tục nghiên cứu và hoàn thiện cơ cấu tổ chức, tinh gọn các đầu mối quản lý theo cơ cấu ngành điện của Chính phủ nhằm tập trung trong quản lý, linh hoạt trong điều hành tổ chức sản xuất, tối ưu sử dụng chi phí và khai thác nguồn nhân lực, tăng hiệu quả, năng suất lao động. Cùng với đó, Tổng công ty thực hiện định biên lao động các đơn vị sản xuất sau tái cơ cấu tổ chức, làm cơ sở pháp lý sắp xếp lực lượng lao động; tiến hành đẩy nhanh việc bổ sung hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ để nâng cao hiệu quả công tác quản trị điều hành.

Trên đây là nội dung báo cáo kết quả hoạt động năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 của HĐQT Tổng công ty .

HĐQT kính trình Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty biểu quyết thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Ban kiểm soát;
- Ban TGD;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Trần Phú Thái