

- Tiếp tục bám sát thực hiện các thủ tục xúc tiến đầu tư các dự án nguồn điện mới sau khi Quy hoạch điện VIII được phê duyệt, đồng thời tích cực tìm kiếm các cơ hội đầu tư vào các dự án nguồn điện mới nhằm góp phần cung cấp đủ điện cho hệ thống điện Quốc gia.

2. Nhiệm vụ chủ yếu

Các nhiệm vụ chủ yếu của EVNGENCO2 trong năm 2021 là:

- Đảm bảo vận hành an toàn, liên tục, kinh tế các tổ máy trong EVNGENCO2 theo phương thức huy động của Trung tâm điều độ hệ thống điện Quốc gia.

- Thực hiện tốt công tác quản lý kỹ thuật để các tổ máy đạt được các chỉ tiêu hiệu quả được giao.

- Thực hiện tốt công tác phòng chống lụt bão, bảo vệ an toàn vận hành hồ, đập, nhà máy để giảm thiểu thiệt hại khi có sự cố xảy ra.

- Thực hiện các nhiệm vụ được giao để tham gia TTĐ theo lộ trình phát triển thị trường điện đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

- Hiệu chỉnh và bổ sung hoàn thiện hệ thống quy định quản lý, phân cấp nội bộ trong Tổng công ty Phát điện 2 phù hợp với pháp luật hiện hành và của Tập đoàn Điện lực Việt Nam.

- Hoàn thành công tác Cổ phần hóa theo kế hoạch tiến độ cổ phần hóa đã được duyệt.

- Tiếp tục thực hiện công tác tái cơ cấu trong Tổng công ty; đẩy mạnh công tác đào tạo nguồn nhân lực trong các lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty Phát điện 2.

- Đẩy mạnh công tác sáng kiến, ứng dụng khoa học, tiếp tục triển khai hoàn thiện các đề án 4.0 trong hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng.

- Bảo đảm công tác an ninh - quốc phòng; tích cực thực hiện phòng chống tham nhũng, lãng phí; tăng cường công tác kiểm soát nội bộ và thực hành tiết kiệm; tăng cường trách nhiệm, quyền hạn của Tổng công ty Phát điện 2 đối với người đại diện phần vốn của EVNGENCO2 tại doanh nghiệp khác.

- Nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho CBCNV, thực hiện tốt văn hoá doanh nghiệp.

II. Kế hoạch sản xuất điện

- Sản lượng điện sản xuất kế hoạch năm 2021 (không bao gồm các CTCP) là **2.502** triệu kWh, cụ thể:

DVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	KH 6 tháng đầu năm 2021 (Công ty TNHH MTV)	KH 6 tháng cuối năm 2021 (CTCP)	Kế hoạch năm 2021
1.	Sản lượng điện sản xuất	1.008	1.494	2.502

III. Kế hoạch tài chính

1. Kế hoạch tài chính năm 2021

ĐVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	KH 6 tháng đầu năm 2021 (Công ty TNHH MTV)	KH 6 tháng cuối năm 2021 (CTCP)	Kế hoạch năm 2021
1.	Doanh thu sản xuất điện	1.894,973	2.238,189	4.133,162
2.	Chi phí sản xuất điện	1.830,299	2.039,279	3.869,579
3.	Lợi nhuận sản xuất điện	64,673	198,91	263,583
4.	Lợi nhuận từ hoạt động tài chính	2.415,646	-	2.415,646
5.	Lợi nhuận tổng hợp (<i>chưa bao gồm CLTG</i>)	2.480,319	198,91	2.679,229

Ghi chú: Phân bổ chênh lệch tỷ giá vào chi phí sẽ được thực hiện theo quy định hiện hành và quyết định của cơ quan có thẩm quyền.

2. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2021

Đối với kế hoạch Phân phối lợi nhuận năm 2021 trong giai đoạn EVNGENCO2 hoạt động theo mô hình CTCP: Do hoạt động theo hình thức CTCP chỉ có 6 tháng trong năm 2021, lợi nhuận sau thuế chưa cao, EVNGENCO2 đề xuất không thực hiện chi trả cổ tức từ lợi nhuận sau thuế 6 tháng cuối năm 2021 với lý do khi EVNGENCO2 hoạt động theo hình thức CTCP sẽ tiếp tục và kế thừa các dự án đầu tư đã được phê duyệt cũng như đang nghiên cứu, đề xuất được đầu tư vào một số dự án mới trong Quy hoạch điện VIII, dự án Chuyển đổi nhiên liệu NMNĐ Ô Môn I sử dụng khí Lô B và các dự án Điện mặt trời nổi trên lòng hồ thủy điện của EVNGENCO2 nhằm gia tăng giá trị cổ phiếu trong tương lai cho các cổ đông. Do vậy, EVNGENCO2 kiến nghị giữ lại phần lợi nhuận sau thuế năm 2021, không thực hiện phân phối để có nguồn tái đầu tư cho các dự án mới.

Kết thúc năm 2021, căn cứ theo kết quả SXKD thực tế đạt được, EVNGENCO2 sẽ trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 quyết định phương án phân phối lợi nhuận theo quy định của công ty cổ phần.

IV. Kế hoạch đầu tư xây dựng

1. Mục tiêu nhiệm vụ

- Kết thúc công tác quyết toán thủy điện Sông Bung 2, thủy điện Trung Sơn.
- Hoàn thành Dự án mở rộng lưu vực bổ sung nước cho công trình Thủy lợi - Thủy điện Quảng Trị và vùng hạ du.

- Khởi công các dự án: Dự án Nhà máy điện gió Công Hải 1 - GĐ2(25 MW); Dự án nhà máy điện gió Hướng Phùng 1 (30 MW).

- Triển khai thủ tục lập/phê duyệt BCNCKT dự án chuyển đổi nhiên liệu NMNĐ Ô Môn I sử dụng khí Lô B.

- Bám sát các cấp thẩm quyền để được phê duyệt bổ sung Quy hoạch điện VIII đối với các dự án đầu tư mới: Ô Môn V; Phả Lại 3 và các dự án điện mặt trời nổi trên lòng hồ thủy điện thuộc quản lý của EVNGENCO2.

2. Kế hoạch vốn ĐTXD

DVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	KH 6 tháng đầu năm 2021 (Công ty TNHH MTV)	KH 6 tháng cuối năm 2021 (CTCP)	Kế hoạch năm 2021
1.	Trả nợ vốn vay (gốc và lãi vay)	912,827	943,904	1.856,731
2.	Đầu tư thuần	48,622	423,56	472,182
TỔNG CỘNG		961,449	1.367,464	2.328,913

V. Các giải pháp thực hiện kế hoạch

Trên cơ sở các mục tiêu, nhiệm vụ và các chỉ tiêu chủ yếu, Tổng công ty Phát điện 2 đề ra giải pháp lớn để thực hiện như sau:

1. Giải pháp trong sản xuất và cung ứng điện

- Vận hành an toàn và ổn định hệ thống điện, đảm bảo tiến độ sửa chữa lớn, các nhà máy điện theo kế hoạch và đạt chất lượng.

- Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, an toàn lao động, giảm sự cố.

- Đẩy mạnh tăng cường công tác sáng kiến kỹ thuật.

- Đẩy mạnh các biện pháp an toàn, bảo hộ lao động đảm bảo không xảy ra tai nạn lao động.

2. Giải pháp về đảm bảo tài chính

- Giảm chi phí giá thành sản xuất điện: Triệt để tiết kiệm chi phí, chống lãng phí, không tăng chi phí sửa chữa lớn và chi phí vật liệu phụ cho 1 đơn vị điện năng. Giảm tỷ lệ định mức chi phí sửa chữa lớn trên tài sản cố định của các đơn vị, hạn chế hàng tồn kho. Giảm lực lượng lao động gián tiếp thông qua việc xây dựng mô hình tổ chức thống nhất và bộ máy quản lý ở các nhà máy điện, một cách hợp lý. Thực hiện việc chuyên môn hóa nhằm nâng cao hiệu quả quản lý và giảm biên chế.

- Tăng cường công tác quản lý tài chính để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn: Thực hiện công tác quyết toán vốn đầu tư các công trình hoàn thành theo đúng quy định; Thực hiện tốt công tác thanh xử lý công nợ, vật tư thiết bị ứ đọng và tài sản cố định không cần dùng.

3. Giải pháp cho đầu tư xây dựng

- *Nhóm giải pháp đảm bảo tiến độ đầu tư:* Tiếp tục bám sát, đồng thời hỗ trợ, đôn đốc các Ban QLDA hoàn thành đúng tiến độ các dự án đang triển khai xây dựng; Tăng cường đào tạo, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực của Chủ đầu tư và các ban QLDA; Đảm bảo nguồn vốn và giải ngân vốn đáp ứng tiến độ đầu tư; Đơn giản hóa các thủ tục hành chính liên quan đến lĩnh vực đầu tư xây dựng; Tăng cường ứng dụng CNTT vào công tác đầu tư xây dựng

- *Nhóm giải pháp đảm bảo thu xếp đủ vốn đầu tư:* Đa dạng hóa các nguồn vốn huy động cho các dự án điện, đảm bảo chi phí sử dụng vốn tối ưu; Tăng cường xã hội hóa đầu tư các dự án nguồn điện, thu hút vốn đầu tư bên ngoài.

4. Ứng dụng công nghệ để giảm chi phí, nâng cao năng suất lao động

- Từng bước hiện đại hóa công tác quản lý các nhà máy điện, thông qua việc đầu tư trang bị các thiết bị điều khiển từ xa, trang bị hệ thống thông tin liên lạc thông suốt và nâng cao trình độ công nghệ thông tin để giảm dần lực lượng trực trong các nhà máy.

- Áp dụng công nghệ tự động đọc và truyền số liệu công tơ đo đếm điện cho toàn bộ hệ thống công tơ phục vụ giao nhận điện năng đầu nguồn tại các nhà máy điện.

5. Giải pháp thực hiện Chủ đề năm 2021 “Chuyển đổi số trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam”

- Thực hiện phương thức vận hành ổn định, an toàn trong hệ thống điện; bố trí kế hoạch sửa chữa các nhà máy điện hợp lý; tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, nâng cao năng lực khai thác thiết bị; hạn chế sự cố, tiết kiệm chi phí nhiên liệu, giảm tổn thất điện năng nhằm huy động tối đa và có hiệu quả các nguồn điện.

- Xây dựng mô hình Chuyển đổi số tổng thể tại CTCP Nhiệt điện Hải Phòng và CTCP Thủy điện A Vương. Trong đó, tập trung vào 02 lĩnh vực cốt lõi là lĩnh vực quản trị, điều hành doanh nghiệp và lĩnh vực quản lý, lập kế hoạch sản xuất, vận hành, bảo dưỡng, tối ưu hóa sản xuất trong nhà máy điện. Phấn đấu đưa Nhiệt điện Hải Phòng và Thủy điện Điện A Vương là đơn vị đi đầu trong công tác Chuyển đổi số tại EVNGENCO2.

- Phát triển đề tài ứng dụng các công nghệ nền tảng của CMCN4.0 như trí tuệ nhân tạo, dữ liệu lớn, in 3D, điện toán đám mây, internet vạn vật, tự động hóa quy trình bằng robot,... Trong đó, ưu tiên việc triển khai thực hiện công tác số hóa 3D các thiết bị trong nhà máy điện hướng đến việc xây dựng hệ thống quản lý thông tin tài sản tiên tiến.

- Đối với lĩnh vực Sản xuất: Triển khai tập trung công tác số hóa, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ của cuộc CMCN 4.0 và hoàn thiện cơ sở dữ liệu, xây dựng giao diện, cung cấp công cụ thông minh phục vụ công tác điều hành về quản lý kỹ thuật và sửa chữa bảo dưỡng.

- Đối với lĩnh vực Đầu tư xây dựng: Tập trung triển khai công tác đấu thầu, quản lý dự án, hồ sơ điện tử, ứng dụng các công nghệ mới.

- Đối với lĩnh vực Quản trị nội bộ: Tập trung triển khai công tác Văn phòng số, số hóa các quy trình nội bộ, hệ thống báo cáo thông minh và các ứng dụng phục vụ người lao động.

- Ưu tiên triển khai một số ứng dụng chuyển đổi từ thủ công sang tự động, từ chi phí ít đến nhiều, điển hình như số hóa đối với các phiếu công tác, thao tác, phiếu an toàn,.. phục vụ công tác sửa chữa bảo dưỡng.

- Tập trung khai thác tối đa cơ sở dữ liệu tại các phần mềm dùng chung hiện nay. Trong đó, sớm triển khai ứng dụng công cụ báo cáo thông minh (BI) để khai thác dữ liệu từ các phần mềm dùng chung và xây dựng các giao diện tùy biến để các đối tượng có thể khai thác được thông tin từ các hệ thống.

- Đẩy mạnh triển khai thực hiện các nhiệm vụ trong các giai đoạn từ 2021 đến 2022 và 2022 đến 2025 với 09 nhiệm vụ trong lĩnh vực sản xuất, 10 nhiệm vụ trong lĩnh vực ĐTXD, 09 nhiệm vụ trong lĩnh vực quản trị nội bộ và 07 nhiệm vụ được Tập đoàn Điện lực Việt Nam thông qua.

6. Giải pháp về quản lý, tổ chức

- Quan tâm cải thiện điều kiện làm việc, xây dựng tác phong, lề lối làm việc khoa học cho cán bộ, công nhân viên và người lao động.

- Tăng cường và đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản trị và quản lý.

- Thực hiện tốt quy chế dân chủ. Thực hiện tốt văn hóa doanh nghiệp, tăng cường quảng bá hình ảnh của EVNGENCO2 và EVN; giữ gìn sự đoàn kết nội bộ.

- Tiếp tục rà soát, hệ thống hóa, sửa đổi, bổ sung theo hướng tinh gọn các QCQLNB phù hợp quy định pháp luật, quy định của EVN.

Tổng công ty Phát điện 2 trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐTV EVNGENCO 2;
- Kiểm soát viên EVN;
- Ban TGD;
- Các Ban chức năng EVNGENCO 2;
- Văn phòng (để đăng tải thông tin);
- Lưu: VT, KH.

**TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN
CHỦ TỊCH**

Trần Phú Thái