

## **BÁO CÁO**

### **Kết quả thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và Kế hoạch năm 2022**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Phát điện 2 - CTCP

Trong năm 2021, Tổng công ty đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức như: do tình hình dịch bệnh Covid-19 nên nhu cầu phụ tải không cao trong khi đó sự tham gia mạnh mẽ của các nguồn năng lượng tái tạo cũng ảnh hưởng không nhỏ đến các nguồn sản xuất thủy điện, nhiệt điện. Thêm vào đó, tình hình dịch bệnh Covid-19 tiếp tục diễn biến phức tạp đã làm ảnh hưởng đến các công tác như: khó khăn trong việc di chuyển để kiểm tra, khảo sát trực tiếp tại hiện trường; một số dự án phục vụ sản xuất phải tạm dừng thi công lắp đặt cho đến khi tình hình dịch bệnh được kiểm soát ổn định; tiến độ cung cấp vật tư hay việc huy động chuyên gia trong nước cũng như nước ngoài để thực hiện các công tác sửa chữa gặp nhiều khó khăn.

Trong điều kiện như vậy, Tổng công ty đã nhận được sự quan tâm chỉ đạo của Tập đoàn Điện lực Việt Nam, Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp, Bộ Công Thương và các Bộ, ngành, các địa phương và với sự nỗ lực của toàn thể CBCNV khắc phục khó khăn vừa thực hiện tốt công tác phòng chống dịch bệnh, vừa đảm bảo cung ứng điện cho phát triển kinh tế - xã hội của đất nước.

Đánh giá tổng quát năm 2021, Tổng công ty Phát điện 2 đã cơ bản hoàn thành tốt các chỉ tiêu nhiệm vụ kế hoạch được ĐHĐCĐ thông qua, cụ thể như sau:

#### **Phần thứ nhất**

#### **Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2021**

#### **1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

##### **1.1. Công tác sản xuất điện**

Năm 2021, tổng sản lượng điện sản xuất trong toàn Tổng công ty thực hiện được 15.077 triệu kWh, đạt 95% kế hoạch năm 2021, giảm 12,6% so với sản lượng thực hiện năm 2020 do nhu cầu hệ thống giảm vì ảnh hưởng của đại dịch Covid-19; chiếm xấp xỉ 12% tổng sản lượng điện sản xuất của EVN và các GENCOs; chiếm 6% tổng sản lượng điện toàn hệ thống. Trong đó:

- Công ty mẹ và Công ty con 100% vốn đã hoàn thành vượt chỉ tiêu sản lượng điện Tập đoàn giao với sản lượng thực hiện được 2.556 triệu kWh, đạt 102% kế hoạch, tăng 11% so với sản lượng điện thực hiện năm 2020;

- Các công ty cổ phần thực hiện được 12.521 triệu kWh, đạt 94% kế hoạch năm, giảm 16% so với sản lượng điện thực hiện năm 2020, bao gồm: Khối Thủy

điện các CTCP thực hiện được 2.161 triệu kWh đạt 121% kế hoạch, tăng 14% so với thực hiện năm 2020; Khối Nhiệt điện than thực hiện được 10.289 triệu kWh đạt 89% kế hoạch, giảm 21% so với thực hiện 2020; Điện mặt trời Thác Mơ thực hiện được 71 triệu kWh.

- Trong năm 2021, khối Nhiệt điện dầu ngừng dự phòng.

➤ **Đánh giá:** Nhìn chung trong năm 2021, tình hình sản xuất điện trong toàn Tổng công ty đảm bảo được yêu cầu về an toàn, ổn định và kinh tế, các Tổ máy vận hành theo phương thức huy động của A0. Tuy vậy, sản lượng điện thực hiện thấp hơn 5% so với kế hoạch nguyên nhân chủ yếu là vì khối nhà máy nhiệt điện than thực hiện chỉ đạt 89% kế hoạch do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 nên nhu cầu phụ tải không cao, đồng thời Hệ thống khai thác điều tiết thủy điện do thủy văn thuận lợi và các nguồn năng lượng tái tạo dẫn đến việc các tổ máy của nhiệt điện than được huy động thấp trong khi tỷ trọng của khối này chiếm đến 68% tổng sản lượng toàn EVNGENCO2.

### **1.2. Công tác tham gia thị trường điện**

Trong năm 2021, tình hình dịch bệnh Covid-19 tiếp tục diễn biến phức tạp, phụ tải hệ thống tăng trưởng thấp, giá thị trường điện trung bình năm 2021 đạt 1.001,04 đồng/kWh cao hơn 13% so với cùng kỳ năm 2020 (886,49 đồng/kWh). Tình hình thủy văn các tháng cuối năm thuận lợi hơn so với các tháng đầu năm, trong khi nguồn năng lượng tái tạo tiếp tục phát triển, Tổng công ty đã điều hành các nhà máy xây dựng chiến lược chào giá phù hợp, nhằm khai thác vận hành hợp lý các tổ máy, tiết kiệm nhiên liệu, tối ưu nguồn nước đã góp phần nâng cao hiệu quả, tối ưu hóa doanh thu. Trong năm, hầu hết các nhà máy đều hoàn thành vượt kế hoạch giao.

### **1.3. Công tác sửa chữa lớn**

Trong năm 2021, mặc dù chịu ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp làm cho việc di chuyển giữa các địa phương vô cùng khó khăn nhưng EVNGENCO2 và các đơn vị đã thực hiện tốt việc theo dõi, giám sát, đôn đốc trong công tác SCL bằng nhiều hình thức, có những chỉ đạo kịp thời để tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc, đảm bảo tiến độ và chất lượng công tác sửa chữa. Kết quả, công tác SCL của các Đơn vị trong toàn EVNGENCO2 đều hoàn thành đúng và vượt tiến độ so với kế hoạch đăng ký với A0, cụ thể như sau:

TT	Nhà máy	Tổ máy	Hình thức SCL	Thời gian theo KH (từ ngày đến ngày)	Thời gian thực tế (từ ngày đến ngày)	Đánh giá KQ thực hiện
1.	A Vương	H2	Đại tu	20/3 - 03/5	20/3 - 27/4	Sớm tiến độ 06 ngày
2.	Thác Mơ	H1	Trung tu	12/6 - 25/6	12/6 - 25/6	Sớm tiến độ 01 ngày

TT	Nhà máy	Tổ máy	Hình thức SCL	Thời gian theo KH (từ ngày đến ngày)	Thời gian thực tế (từ ngày đến ngày)	Đánh giá KQ thực hiện
3.	Ka Nak	H2	Trung tu	15/6 - 24/6	15/6 - 24/6	Sớm tiến độ 01 ngày
4.	Sông Bung 2	H1	Trung tu	25/6 - 11/7	25/6 - 09/7	Sớm tiến độ 02 ngày
5.	Quảng Trị	H2	Trung tu	03/8 - 24/8	03/8 - 24/8	Hoàn thành đúng tiến độ
6.	Cần Thơ	S1	Đại tu	05/10 - 01/11	05/10 - 31/10	Sớm tiến độ 01 ngày
7.	Hải Phòng	S1	Trung tu	01/9 - 30/9	01/9 - 21/9	Sớm tiến độ 09 ngày
		S3	Đại tu	30/9 - 30/11	30/9 - 25/11	Sớm tiến độ 05 ngày
8.	Phả Lại	S5	Đại tu	15/10 - 13/12	15/10 - 13/12	Sớm tiến độ 01 ngày

#### **1.4. Kết quả hoạt động SXKD 6 tháng cuối năm 2021**

TT	Nội dung	ĐVT	Kết quả
1.	Tổng doanh thu (chưa bao gồm CLTG)	Tỷ đồng	2.125,14
2.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	1.573,57
	<i>Trong đó lãi CLTG</i>	Tỷ đồng	<i>1.023,49</i>
3.	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1.543,62
4.	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH	%	13,01

#### **2. Kết quả thực hiện đầu tư xây dựng**

Nhìn chung, tình hình thực hiện ĐTXD năm 2021 của EVNGENCO2 đạt được một số kết quả như sau:

- Hoàn thành thi công và nghiệm thu đưa vào sử dụng dự án “Mở rộng lòng hồ thủy điện Quảng Trị” đảm bảo chất lượng và tiến độ phê duyệt.

- Hoàn tất quyết toán vốn đầu tư hoàn thành Dự án Thủy điện Trung Sơn và Dự án Thủy điện Sông Bung 2 (giai đoạn 1).

- Đối với công tác chuẩn bị đầu tư các dự án nguồn điện mới được EVNGENCO2 tiếp tục tích cực chủ động triển khai, bao gồm các dự án được kiến nghị Bộ Công Thương bổ sung trong Quy hoạch Điện VIII: i) Dự án NMNĐ Ô Môn V; iii) các dự án mở rộng quy mô công suất các nhà máy thủy điện hiện hữu thuộc EVNGENCO2 (TĐ Trung Sơn mở rộng; TĐ Quảng Trị mở rộng và TĐ Sông Ba Hạ mở rộng). Đồng thời, EVNGENCO2 đang tiếp tục bám sát chính quyền địa phương thực hiện bổ sung quy hoạch cho các dự án Điện mặt trời nổi trên lòng hồ thủy điện thuộc EVNGENCO2.

- Kết quả ĐTXD 6 tháng cuối năm 2021 của Công ty mẹ EVNGENCO2 là 11,21 tỷ đồng.

### **3. Một số công tác trọng tâm khác**

Ngay từ đầu năm 2021, nhận thức được tầm quan trọng của nhiệm vụ Chuyển đổi số, EVNGENCO2 đã quyết liệt triển khai xây dựng các nhiệm vụ và đặt ra mục tiêu thực hiện chuyển đổi số giai đoạn 2021-2025 và các năm tiếp theo, làm cơ sở để chuyển đổi thành doanh nghiệp số vào năm 2030, cụ thể như sau:

- Công tác truyền thông, xây dựng văn hóa EVNGENCO2 về chuyển đổi số được tập trung và đẩy mạnh, lựa chọn nhiều hình thức nhằm phát huy tối đa hiệu quả truyền thông như viết bài, đưa tin; quay và dựng video; phối hợp tổ chức các khóa đào tạo, các cuộc thi ... để tuyên truyền về công tác chuyển đổi số.

- Để nâng cao năng lực chuyển đổi số cho toàn thể CBCNV trong toàn Tổng công ty, EVNGENCO2 đã chủ động phối hợp với các Đơn vị tư vấn, hãng công nghệ lớn trong và ngoài nước (như Microsoft-Việt Nam, OSISoft, FPT, Tableau, Fidelity, SAP-VN, Bentley, GE, Siemens,...) tổ chức các buổi hội thảo, các khóa đào tạo chuyên sâu giúp nâng cao nhận thức về các tính năng, hiệu quả các giải pháp chuyển đổi số có thể áp dụng tại EVNGENCO2.

- Ngoài việc triển khai đảm bảo tiến độ, chất lượng, hiệu quả các nhiệm vụ giải pháp chuyển đổi số Tập đoàn giao, trong năm 2021 EVNGENCO2 cũng đã triển khai thí điểm công tác chuyển đổi số tổng thể tại 02 Đơn vị là Công ty CP NB Hải Phòng và Công ty CP TD A Vương với các giai đoạn lộ trình cụ thể, tương ứng với mỗi giai đoạn là nhiều các giải pháp chuyển đổi số. Hiện nay, 02 Đơn vị trên đã và đang triển khai các giải pháp với định hướng phải đảm bảo tính khả thi, khả năng thu hồi vốn và hiệu quả đầu tư của từng giải pháp.

- Trong năm 2021, EVNGENCO2 cũng đã triển khai hoàn thành nhiều giải pháp chuyển đổi số, nổi bật là giải pháp: “Xây dựng phần mềm quản trị sản xuất thông minh - Siemens XHQ” được triển khai tại Công ty CP TD A Vương với nhiều tính năng như: Quản lý thông tin sản xuất; Quản lý tình trạng vận hành hệ thống; Quản lý bảo trì, sửa chữa thiết bị; Quản lý thông tin thủy văn....

## **4. Đánh giá chung về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2021**

### **4.1. Những tiến bộ công ty đã đạt được trong năm 2021**

Năm 2021 là một năm nhiều khó khăn do dịch bệnh Covid-19 tác động đến hầu hết các mặt của đời sống của toàn xã hội nói chung và EVNGENCO2 nói riêng. Tuy nhiên, với sự nỗ lực của Lãnh đạo, người lao động, Công ty mẹ EVNGENCO2 đã hoàn thành đạt và vượt chỉ tiêu sản lượng điện Tập đoàn giao với sản lượng thực hiện được 2,56 tỷ kWh, đạt 102% kế hoạch, tăng 11% so với sản lượng điện thực hiện năm 2020. Tất cả 10 đơn vị phát điện trong Tổng công ty được vận hành an toàn, cung cấp điện cho phát triển kinh tế xã hội, đáp ứng nhu cầu phụ tải của hệ

thống đồng thời đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh có lãi. Với kết quả như vậy, EVNGENCO2 tiếp tục là một trong những đơn vị có năng lực tài chính tốt và lành mạnh của Tập đoàn Điện lực Việt Nam.

Bên cạnh đó, EVNGENCO2 cũng đã có những bước tiến trong công cuộc chuyển đổi số, đặt những viên gạch đầu cho quá trình xây dựng EVN “Trở thành doanh nghiệp số vào năm 2025”. Trong bối cảnh chung, EVNGENCO2 đã chỉ đạo, điều hành các chính sách đổi mới quản lý, hoạt động bằng khoa học và công nghệ; thường xuyên tổ chức các buổi hội thảo, các cuộc họp giới thiệu công nghệ mới của các hãng sản xuất nổi tiếng thế giới như Siemens, GE, ABB, OSIsoft... Công tác xây dựng các đề án nghiên cứu, ứng dụng công nghệ thông tin cũng đạt được một số kết quả tích cực mang lại hiệu quả kinh tế cao, tăng năng suất lao động, tạo phong trào thi đua giữa các Đơn vị, thúc đẩy nhiều sáng kiến kỹ thuật ra đời, thể hiện sự năng động, sáng tạo của các CBCNV. Trong đó, thành quả tích cực phải kể đến là chạy thử nghiệm - Hệ thống quản trị sản xuất thông minh XHQ - của CTCP Thủy điện A Vương. Kết quả triển khai phần mềm XHQ bước đầu mang lại những lợi ích thiết thực cho Công ty trên nhiều phương diện.

#### ***4.2. Một số khó khăn, hạn chế***

Bên cạnh những tiến bộ đã đạt được, trong quá trình hoạt động kinh doanh, EVNGENCO2 còn gặp phải một vài khó khăn, hạn chế nhất định liên quan đến suất tiêu hao nhiệt, cụ thể:

- Trong những năm gần đây, do ảnh hưởng của biến đổi khí hậu cũng như có sự thay đổi chủng loại, chất lượng than... so với thiết kế ban đầu nên đã phát sinh yếu tố khách quan ảnh hưởng đến suất hao nhiệt của các tổ máy nhiệt điện than mà khi xây dựng PPA không tính toán đến. Thêm vào đó, dây chuyền 1 của Nhà máy Nhiệt điện Phả Lại chưa được nâng cấp cải tạo theo kế hoạch từ các năm trước cũng đã ảnh hưởng nhất định đến việc thực hiện không đạt chỉ tiêu này.

- Bên cạnh đó, việc tăng giảm công suất các tổ máy nhiều lần trong ngày do tham gia thị trường phát điện cạnh tranh cũng ảnh hưởng không nhỏ đến chế độ cháy của lò hơi, gây nên quá trình cháy trong lò không ổn định, các hệ thống điều khiển như khói, gió cũng thay đổi..., ngoài ra, công suất phát trong dải không tối ưu cũng ảnh hưởng đến suất hao nhiệt các tổ máy của Đơn vị.

### **Phần thứ hai**

#### **Mục tiêu, nhiệm vụ và các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2022**

#### **1. Mục tiêu, nhiệm vụ**

##### ***1.1. Mục tiêu tổng quát***

Mục tiêu tổng quát kế hoạch năm 2022 của Tổng công ty Phát điện 2:

- Đảm bảo độ sẵn sàng các tổ máy, đáp ứng nhu cầu huy động của hệ thống điện Quốc gia.

- Tích cực tham gia thị trường điện để đạt doanh thu cao nhất.

- Đảm bảo tiến độ và chất lượng thi công các dự án đầu tư đang triển khai.

- Đảm bảo nguồn vốn cho các dự án đầu tư đang triển khai.

- Tập trung nguồn vốn và sử dụng hiệu quả các nguồn vốn; nghiên cứu, phát triển và áp dụng khoa học công nghệ tiên tiến; tăng cường quản trị doanh nghiệp đảm bảo tăng doanh thu, giảm chi phí để nâng cao hiệu quả hoạt động, phát triển bền vững Tổng công ty Phát điện 2.

- Tổ chức quyết toán, bàn giao giữa doanh nghiệp và công ty cổ phần.

- Tiếp tục bám sát các cấp thẩm quyền để được bổ sung các dự án mới vào Quy hoạch điện VIII, đồng thời tích cực tìm kiếm các cơ hội đầu tư vào các dự án nguồn điện mới nhằm góp phần cung cấp đủ điện cho hệ thống điện Quốc gia.

- Mở rộng và tăng cường hợp tác quốc tế nhằm phát triển nội lực, nâng cao năng lực cạnh tranh.

### ***1.2. Nhiệm vụ chủ yếu***

Các nhiệm vụ chủ yếu của EVNGENCO2 trong năm 2022 là:

- Đảm bảo vận hành an toàn, liên tục, kinh tế các tổ máy trong EVNGENCO2 theo phương thức huy động của Trung tâm điều độ hệ thống điện Quốc gia.

- Thực hiện tốt công tác quản lý kỹ thuật để các tổ máy đạt được các chỉ tiêu hiệu quả được giao.

- Thực hiện tốt công tác phòng chống lụt bão, bảo vệ an toàn vận hành hồ, đập, nhà máy để giảm thiểu thiệt hại khi có sự cố xảy ra.

- Đảm bảo cung cấp đủ và kịp thời nguồn vốn cho các dự án đang triển khai.

- Thực hiện các nhiệm vụ được giao để tham gia TTĐ theo lộ trình phát triển thị trường điện đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

- Hiệu chỉnh và bổ sung hoàn thiện hệ thống quy định quản lý, phân cấp nội bộ trong Tổng công ty Phát điện 2 phù hợp với pháp luật hiện hành và của Tập đoàn Điện lực Việt Nam.

- Tổ chức quyết toán, bàn giao giữa doanh nghiệp và công ty cổ phần.

- Tiếp tục thực hiện công tác tái cơ cấu trong Tổng công ty; đẩy mạnh công tác đào tạo nguồn nhân lực trong các lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty Phát điện 2.

- Đẩy mạnh công tác sáng kiến, ứng dụng khoa học, tiếp tục triển khai hoàn thiện các đề án 4.0 trong hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác triển khai các nhiệm vụ Chuyển đổi số.

- Bảo đảm công tác an ninh - quốc phòng; tích cực thực hiện phòng chống tham nhũng, lãng phí; tăng cường công tác kiểm soát nội bộ và thực hành tiết kiệm; tăng cường trách nhiệm, quyền hạn của Tổng công ty Phát điện 2 đối với người đại diện phần vốn của EVNGENCO2 tại doanh nghiệp khác.

- Nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho CBCNV, thực hiện tốt văn hoá doanh nghiệp.

## **2. Kế hoạch SXKD - tài chính - ĐTXD năm 2022**

### **2.1. Kế hoạch SXKD - tài chính năm 2022**

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Kế hoạch năm 2022</b>
1.	Sản lượng điện sản xuất	Triệu kWh	1.599
2.	Tổng doanh thu	Triệu đồng	4.228.805
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế (chưa bao gồm CLTG), trong đó:	Triệu đồng	1.149.563
	<i>Trong đó:</i>		
3.1	<i>Lợi nhuận hoạt động SXKD chính (chưa bao gồm CLTG)</i>	<i>Triệu đồng</i>	<i>171.532</i>
3.2	<i>Lợi nhuận hoạt động tài chính</i>	<i>Triệu đồng</i>	<i>875.493</i>
3.3	<i>Lợi nhuận thu về từ Trung Sơn (chưa bao gồm CLTG)</i>	<i>Triệu đồng</i>	<i>102.539</i>
4.	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	1.094.749
5.	Cổ tức (bằng tiền mặt)	%/mệnh giá	6%
6.	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH	%	9,2%

### **2.2. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2022**

Với kế hoạch SXKD năm 2022 như trên, EVNGENCO2 dự kiến kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2022 như sau:

- Trích Quỹ đầu tư phát triển: Tối đa 20% lợi nhuận sau thuế năm 2022.
- Trích Quỹ khen thưởng phúc lợi: 3 tháng lương bình quân của người lao động (không bao gồm tiền an toàn điện).
- Trích Quỹ thưởng của Người quản lý và KSV: Theo quy định tại khoản 2 Điều 18 Thông tư số 28/2016/TT-BLĐTBXH.
- Chia cổ tức: Không thấp hơn 6%, bằng tiền mặt. Trong năm 2022, thực hiện tạm ứng cổ tức của kế hoạch SXKD năm 2022 với tỷ lệ 5%/mệnh giá.

### **2.3. Kế hoạch đầu tư xây dựng năm 2022**

#### **2.3.1. Mục tiêu nhiệm vụ**

- Hoàn thành các công trình phục vụ sản xuất điện.
- Hoàn tất quyết toán các dự án thủy điện Sông Bung 2; dự án “Mở rộng lưu

vực bổ sung nước cho Công trình Thủy lợi - Thủy điện Quảng Trị và vùng hạ du”.

2.3.2. *Kế hoạch vốn ĐTXD*: Kế hoạch ĐTXD năm 2022 của Công ty mẹ EVNGENCO2 với tổng giá trị đầu tư thuần là 179,95 tỷ đồng (*Chi tiết theo phụ lục đính kèm*).

### **3. Các giải pháp thực hiện kế hoạch**

Trên cơ sở các mục tiêu, nhiệm vụ và các chỉ tiêu chủ yếu, Tổng công ty Phát điện 2 đề ra giải pháp lớn để thực hiện như sau:

#### *3.1. Giải pháp trong sản xuất và cung ứng điện*

- Thiết lập kỷ cương vận hành, đảm bảo các nhà máy khả dụng, vận hành an toàn, ổn định, kinh tế.

- Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, an toàn lao động, giảm sự cố.

- Lập kế hoạch và tổ chức thực hiện công tác sửa chữa lớn các tổ máy đảm bảo chất lượng, tiến độ, tối ưu chi phí; Nâng cao chất lượng công tác bảo dưỡng sửa chữa.

- Đẩy mạnh tăng cường công tác sáng kiến kỹ thuật.

- Đẩy mạnh các biện pháp an toàn, bảo hộ lao động đảm bảo không xảy ra tai nạn lao động.

- Nắm bắt diễn biến tình hình phụ tải, thời tiết, dịch bệnh... để có giải pháp điều hành kịp thời, đảm bảo thực hiện hoàn thành kế hoạch năm.

#### *3.2. Giải pháp về đảm bảo tài chính*

- Triệt để tiết giảm chi phí, tăng doanh thu, cân đối tài chính, đảm bảo hoạt động SXKD đạt mục tiêu lợi nhuận đề ra; Tăng cường tiết kiệm, chống lãng phí trong SXKD và ĐTXD; Rà soát, quản lý chặt chẽ công tác mua sắm VTTB sửa chữa, VTTB dự phòng; Tăng cường công tác giám sát, kiểm tra việc thực hiện định mức VTTB dự phòng, hạn chế hàng tồn kho theo quy định; Thực hiện chế độ vận hành tối ưu, cắt giảm những phụ tải không cần thiết để giảm tỷ lệ điện tự dùng.

- Tăng cường công tác quản lý tài chính để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn: Thực hiện công tác quyết toán vốn đầu tư các công trình hoàn thành theo đúng quy định; Thực hiện tốt công tác thanh xử lý công nợ, vật tư thiết bị ứ đọng và tài sản cố định không cần dùng.

#### *3.3. Giải pháp về đầu tư xây dựng*

- *Nhóm giải pháp đảm bảo tiến độ đầu tư*: Tiếp tục bám sát, đồng thời hỗ trợ, đôn đốc các Ban QLDA hoàn thành đúng tiến độ các dự án đang triển khai xây dựng; Tăng cường đào tạo, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực của Chủ đầu tư và các ban QLDA; đảm bảo nguồn vốn và giải ngân vốn đáp ứng tiến độ đầu tư.



- *Nhóm giải pháp đảm bảo thu xếp đủ vốn đầu tư:* Đa dạng hóa các nguồn vốn huy động cho các dự án điện, đảm bảo chi phí sử dụng vốn tối ưu; Tăng cường xã hội hóa đầu tư các dự án nguồn điện, thu hút vốn đầu tư bên ngoài.

- Xây dựng kế hoạch triển khai thực hiện các dự án có liên quan đến EVNGENCO2 thuộc Quy hoạch điện VIII và tổ chức triển khai thực hiện ngay khi được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

- Thực hiện các thủ tục bổ sung dự án vào quy hoạch điện Quốc gia/làm chủ đầu tư các dự án nguồn điện mới đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với khả năng tài chính của Tổng công ty. Tăng cường đào tạo, chuẩn bị sẵn sàng các nguồn lực để tham gia đấu thầu lựa chọn chủ đầu tư các dự án nguồn điện mới.

- Tiết kiệm chi phí quản lý dự án, mua sắm vật tư thiết bị, tăng cường đấu thầu rộng rãi, công khai, hạn chế tối đa việc chỉ định thầu. Tiết kiệm chi phí trong công tác đấu thầu trong hoạt động ĐTXD.

*3.4. Tăng cường áp dụng khoa học công nghệ trong hoạt động sản xuất kinh doanh, tiếp tục tổ chức triển khai các nhiệm vụ chuyển đổi số*

- Trong năm 2022, EVNGENCO2 tiếp tục triển khai kế hoạch chuyển đổi số đã đề ra. Bên cạnh đó, EVNGENCO2 cũng tiếp tục nghiên cứu triển khai các giải pháp ứng dụng theo đúng chủ trương định hướng của EVN về công tác chuyển đổi số, tiếp tục triển khai các nhiệm vụ chuyển đổi số điển hình như: Ứng dụng Hệ thống giám sát và chẩn đoán từ xa RMS cho các nhà máy điện; Số hóa hệ thống đo chất lượng than online...

- Tích cực triển khai ứng dụng thành tựu của cuộc CMCN 4.0 vào hoạt động SXKD để cải thiện các chỉ tiêu kỹ thuật, nâng cao hiệu quả SXKD và năng suất lao động, trong đó tập trung vào công tác bảo dưỡng thiết bị, tối ưu vận hành và chào giá trên thị trường điện.

*3.5. Giải pháp về quản lý, tổ chức*

- Quan tâm cải thiện điều kiện làm việc, xây dựng tác phong, lề lối làm việc khoa học cho cán bộ, công nhân viên và người lao động. Đẩy mạnh công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực, đặc biệt là xây dựng các chính sách, các yếu tố đặc biệt để thu hút nhân tài, nghiên cứu các phương án như xây dựng văn hóa công ty tiên tiến, gần gũi, quan tâm đến đời sống người lao động, tạo môi trường để người lao động có thể phát huy năng lực; Đổi mới và đẩy mạnh công tác đào tạo cán bộ quản lý.

- Tăng cường và đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản trị và quản lý. Đổi mới và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, trong đó chú trọng đổi mới cơ chế tiền lương, tiền thưởng, cơ chế tạo động lực cho người lao động, áp dụng mô hình quản trị theo các chuẩn mực quản trị hiện đại trên thế giới; Đảm bảo quyền của cổ đông, đối xử bình đẳng giữa các cổ đông, công bố thông tin công khai, minh bạch.

- Thực hiện tốt quy chế dân chủ. Đổi mới các hoạt động truyền thông, tuyên truyền về văn hóa doanh nghiệp, gắn với phát triển thương hiệu.

- Lập kế hoạch cụ thể để triển khai có hiệu quả trong thực hiện các công việc thuộc chủ đề năm 2022, đảm bảo thích ứng, linh hoạt trong mọi hoạt động, hiệu quả trong SXKD, chuẩn bị sẵn sàng mọi kịch bản để đối phó với các tình huống dịch bệnh phát sinh.

- Tiếp tục rà soát, hệ thống hóa, sửa đổi, bổ sung theo hướng tinh gọn các QCQLNB phù hợp quy định pháp luật, đáp ứng hiệu quả hoạt động của Tổng công ty.

Tổng công ty Phát điện 2 trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Ban TGD;
- Các Ban chức năng EVNGENCO2;
- Văn phòng (để đăng tải thông tin);
- Lưu: VT, TH, KH.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Trần Phú Thái**

**PHỤ LỤC**

**Kế hoạch ĐTXD năm 2022 của Công ty mẹ EVNGENCO2**  
(Không bao gồm Công ty TNHH MTV Thủy điện Trung Sơn)

DVT: Triệu đồng

TT	DANH MỤC CÔNG TRÌNH	Địa điểm xây dựng	Công suất thiết kế	Khởi công/ Hoàn thành	KẾ HOẠCH NĂM 2022			CHIA RA		
					TỔNG SỐ	NGUỒN VỐN HUY ĐỘNG		XÂY LẬP	THIẾT BỊ	CHI PHÍ KHÁC
						TDTM TRONG NƯỚC	VỐN TỰ CÓ			
	<b>TỔNG ĐẦU TƯ THUẦN</b>				<b>179.946</b>	<b>29.164</b>	<b>150.782</b>	<b>133.926</b>	<b>20.570</b>	<b>25.450</b>
<b>I.</b>	<b>Các công trình quyết toán</b>				<b>161.131</b>	<b>29.164</b>	<b>131.967</b>	<b>133.465</b>	<b>5.613</b>	<b>22.053</b>
1.	TĐ Sông Bung 2	Quảng Nam	100MW	2010-2018	131.526		131.526	107.258	5.446	18.822
2.	Dự án mở rộng lưu vực bổ sung nước cho công trình Thủy lợi - Thủy điện Quảng Trị và vùng hạ du	Quảng Trị		2019-2021	29.605	29.164	441	26.207	167	3.231
<b>II.</b>	<b>Công trình chuẩn bị đầu tư</b>				<b>1.230</b>	<b>-</b>	<b>1.230</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.230</b>
1.	Dự án chuyển đổi nhiên liệu NMNĐ Ô Môn I sử dụng khí Lô B	Cần Thơ		2024-2025	1.230		1.230			1.230
<b>III.</b>	<b>Công trình phục vụ SXKD</b>				<b>17.585</b>		<b>17.585</b>	<b>461</b>	<b>14.957</b>	<b>2.167</b>
1.	Dự án Xây dựng nhà điều hành phục vụ công tác vận hành hồ - đập và phòng chống thiên tai tại khu đầu mối NMTĐ Sông Bung 2			2021-2022	288		288	240	-	48
2.	Dự án chuyển đổi giao thức kết nối SCADA từ chuẩn IEC 60780-5-101 sang IEC 60870-5-104			2020-2022	15.262		15.262	221	13.768	1.273
3.	Dự án thiết lập hệ thống quan trắc các số liệu thủy văn và an toàn đập về trụ sở Tổng công ty và văn phòng các đơn vị thành viên			2021-2022	1.535		1.535		1.189	346

<i>TT</i>	<i>DANH MỤC CÔNG TRÌNH</i>	<i>Địa điểm xây dựng</i>	<i>Năng lực thiết kế</i>	<i>Khởi công/ Hoàn thành</i>	<i>KẾ HOẠCH NĂM 2022</i>		<i>CHIA RA</i>			
					<i>TỔNG SỐ</i>	<i>NGUỒN VỐN HUY ĐỘNG</i>		<i>XÂY LẮP</i>	<i>THIẾT BỊ</i>	<i>CHI PHÍ KHÁC</i>
						<i>TDTM TRONG NƯỚC</i>	<i>VỐN TỰ CÓ</i>			
4.	Đầu tư xây dựng trụ sở Tổng công ty Phát điện 2 - CTCP tại thành phố Cần Thơ			2022-2024	500		500			500

