

**QUYẾT ĐỊNH**  
**Về việc ban hành Kế hoạch triển khai Đề án cơ cấu lại EVN**  
**giai đoạn đến hết năm 2025**

**HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN TẬP ĐOÀN ĐIỆN LỰC VIỆT NAM**

Căn cứ Nghị định số 26/2018/NĐ-CP ngày 28/02/2018 của Chính phủ về Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tập đoàn Điện lực Việt Nam;

Căn cứ Nghị định số 105/2024/NĐ-CP ngày 01/8/2024 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 96/2022/NĐ-CP ngày 29/11/2022 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Công Thương và Nghị định số 26/2018/NĐ-CP ngày 28/02/2018 của Chính phủ về Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tập đoàn Điện lực Việt Nam;

Căn cứ Quyết định số 1271/QĐ-TTg ngày 25/10/2024 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tập đoàn Điện lực Việt Nam giai đoạn đến hết năm 2025;

Căn cứ Công văn số 2600/UBQLV-NL ngày 05/11/2024 của Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp về việc triển khai Quyết định số 1271/QĐ-TTg của TTCP về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tập đoàn Điện lực Việt Nam giai đoạn đến hết năm 2025;

Căn cứ Nghị quyết số 382/NQ-HĐTV ngày 19/11/2024 của Hội đồng thành viên Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc phê duyệt Kế hoạch triển khai Đề án cơ cấu lại EVN giai đoạn đến hết năm 2025;

Theo đề nghị của Tổng giám đốc Tập đoàn Điện lực Việt Nam.

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Ban hành kèm theo Quyết định này Kế hoạch triển khai Quyết định số 1271/QĐ-TTg ngày 25/10/2024 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại EVN giai đoạn đến hết năm 2025.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký ban hành.

**Điều 3.** Tổng giám đốc EVN, các Phó Tổng giám đốc EVN, Chánh Văn phòng, các Trưởng ban EVN, Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc các Tổng công ty thuộc EVN, Người đại diện phần vốn của EVN tại các công ty cổ phần, Giám đốc các đơn vị trực thuộc EVN chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- Ủy ban QLVNN (để b/c);
- BTV ĐU (để b/c);
- HĐTV;
- TGD;
- Các PTGD;
- KSV EVN;
- CĐĐL Việt Nam;
- Các đơn vị thành viên EVN;
- VP/các Ban EVN;
- Lưu: VT, TH, TCNS.

**TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN**  
**CHỦ TỊCH**

**Đặng Hoàng An**

## **KẾ HOẠCH**

### **Triển khai Quyết định số 1271/QĐ-TTg ngày 25/10/2024 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tập đoàn Điện lực Việt Nam giai đoạn đến hết năm 2025**

#### **I. MỤC TIÊU**

Triển khai thực hiện thắng lợi Quyết định số 1271/QĐ-TTg ngày 25/10/2024 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tập đoàn Điện lực Việt Nam giai đoạn đến hết năm 2025 (Quyết định 1271).

Phát triển Tập đoàn Điện lực Việt Nam thành Tập đoàn kinh tế mạnh, kinh doanh bền vững, hiệu quả và có lãi; bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu nhà nước đầu tư tại EVN và vốn EVN đầu tư vào doanh nghiệp khác; chịu trách nhiệm chính trong việc đảm bảo điện cho nền kinh tế và đời sống nhân dân, đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia, cung ứng sản phẩm, dịch vụ công ích trong lĩnh vực cung cấp điện theo quy định; giữ vai trò trung tâm để phát triển Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam; có trình độ công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn hóa cao; sản xuất, kinh doanh điện năng, tư vấn điện là ngành, nghề kinh doanh chính; gắn kết chặt chẽ giữa sản xuất, kinh doanh với khoa học, công nghệ, nghiên cứu triển khai, đào tạo; tối đa hoá hiệu quả hoạt động của Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam.

Làm nòng cốt để ngành Điện lực Việt Nam phát triển nhanh và bền vững, cạnh tranh và hội nhập kinh tế quốc tế có hiệu quả.

Tiếp tục tham gia hoàn thiện và phát triển thị trường điện theo lộ trình Chính phủ quy định.

Phần đầu doanh thu toàn Tập đoàn đến hết năm 2025 tăng trưởng bình quân từ 7 - 10%, nộp ngân sách nhà nước toàn Tập đoàn trên 23.000 tỷ đồng/năm và hoàn thành các chỉ tiêu theo Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm giai đoạn 2021-2025 đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 345/QĐ-TTg ngày 26/4/2024.

Xây dựng thành công hình ảnh một doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng và xã hội, phục vụ khách hàng với chất lượng dịch vụ ngày một tốt hơn.

#### **II. NHỮNG NHIỆM VỤ CHỦ YẾU**

1. Tổ chức phổ biến, quán triệt các quan điểm, mục tiêu và các nội dung Đề án cơ cấu lại EVN giai đoạn đến hết năm 2025 trong toàn Tập đoàn; tạo sự đồng thuận, nhất trí cao từ EVN đến các đơn vị thành viên, từ cán bộ lãnh đạo các đơn vị đến người lao động trong quá trình triển khai Đề án.

1.1. Ban hành văn bản chỉ đạo, quán triệt, giao nhiệm vụ cho các đơn vị thực hiện theo kế hoạch: trong tháng 11/2024.

Thực hiện: Ban TCNS.

1.2. Thực hiện thông tin, truyền thông trên các kênh truyền thông nội bộ của EVN, các đơn vị về Quyết định phê duyệt Đề án của Thủ tướng Chính phủ và Kế hoạch triển khai thực hiện của EVN: từ tháng 11/2024.

Thực hiện: Ban TT, các đơn vị, Công đoàn Điện lực Việt Nam.

2. Xây dựng các đề án, phương án sắp xếp, tái cơ cấu các đơn vị/ lĩnh vực hoạt động nhằm thực hiện Đề án cơ cấu lại EVN giai đoạn đến hết năm 2025 được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt, cụ thể:

2.1. Phê duyệt đề án cơ cấu lại các Tổng công ty, công ty con thuộc EVN giai đoạn đến hết năm 2025:

a) HĐTV phê duyệt Đề án cơ cấu lại các Tổng công ty thuộc EVN giai đoạn đến hết năm 2025: các Quyết định số 134-140/QĐ-HĐTV, các Công văn số 6153-6154/EVN-TCNS ngày 31/10/2024.

Thực hiện: Ban TCNS, các Tổng công ty.

b) Tổ chức phổ biến, quán triệt và triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại các Tổng công ty giai đoạn đến hết năm 2025 trong toàn Tổng công ty: 01 tuần sau khi EVN phê duyệt Đề án của Tổng công ty.

Thực hiện: các Tổng công ty thuộc EVN.

2.2. Khởi phát điện:

a) Thực hiện công tác quyết toán CPH EVNGENCO3 theo chỉ đạo của Ủy ban QLVNN, phấn đấu hoàn thành công tác quyết toán CPH trong năm 2025<sup>1</sup>.

Thực hiện: Ban QLV, EVNGENCO3.

b) Triển khai và hoàn thành quyết toán CPH EVNGENCO2 theo chỉ đạo của Ủy ban QLVNN, phấn đấu hoàn thành công tác quyết toán CPH trong năm 2025<sup>2</sup>.

Thực hiện: Ban QLV, EVNGENCO2.

c) Xây dựng Đề án thành lập 02 Công ty TNHH MTV NĐ Thái Bình và Vĩnh Tân 4 trên cơ sở CTNĐ Thái Bình và NMNĐ Vĩnh Tân 4, báo cáo Ủy ban QLVNN xem xét, trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chủ trương: tháng 6/2025.

Thực hiện: Ban TCNS, CTNĐ Thái Bình và NMNĐ Vĩnh Tân 4.

<sup>1</sup> EVN có Công văn số 5714/EVN-QLV+TCKT ngày 10/10/2024 báo cáo Ủy ban QLVNN về Hồ sơ quyết toán CPH Công ty mẹ - EVNGENCO3 (sau KTNN).

<sup>2</sup> EVN có Công văn số 2928/EVN-QLV ngày 23/5/2024 kiến nghị Ủy ban QLVNN có văn bản gửi KTNN đề nghị KTNN sắp xếp kế hoạch kiểm toán giá trị quyết toán CPH Công ty mẹ-EVNGENCO2 theo VB 452/KTNN-TH ngày 22/4/2024.

d) Tham gia với Bộ Công Thương để thực hiện chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ tại Công văn số 1223/TTg-KTTH ngày 25/11/2023 về việc chuyển giao 02 NMĐ BOT Phú Mỹ 3, Phú Mỹ 2.2, trong đó giao EVN thực hiện nhiệm vụ tiếp nhận, vận hành, kinh doanh, bảo trì và bảo quản các nhà máy điện BOT Phú Mỹ 3, Phú Mỹ 2.2: 2023-2025.

Thực hiện: Ban TCNS, TCKT, TTĐ, KTSX, PC, EVNGENCO3 theo hướng dẫn tại Công văn số 6863/EVN-TCNS ngày 20/11/2023 và Công văn số 7176/EVN-TCNS ngày 30/11/2023, theo đó thực hiện các công việc liên quan đến tiếp nhận, vận hành NMĐ BOT Phú Mỹ 2.2 từ ngày 04/02/2025.

e) Đối với NMĐ Duyên Hải 3 MR, hoàn thành quyết toán dự án và thực hiện thủ tục chuyển giao sang EVNGENCO1 để CPH: sau khi được Thủ tướng Chính phủ chấp thuận.

- Hoàn thành quyết toán dự án NMĐ Duyên Hải 3 MR: 30/6/2025.

Thực hiện: Ban TCKT, EVNGENCO1.

- Báo cáo Thủ tướng Chính phủ chấp thuận và thực hiện thủ tục chuyển giao NMĐ Duyên Hải 3 MR sang EVNGENCO1 để CPH: chậm nhất 6 tháng kể từ khi hoàn thành quyết toán dự án NMĐ Duyên Hải 3 MR.

Thực hiện: Ban QLV, TCKT, EVNGENCO1.

f) Đối với NMTĐ Thác Mơ MR, tiếp tục duy trì quản lý vận hành NMTĐ Thác Mơ MR trong thời gian tới; trước mắt, tổ chức quản lý vận hành NMTĐ Thác Mơ MR theo quy định (bao gồm việc thuê đơn vị quản lý vận hành NMTĐ Thác Mơ MR); nghiên cứu, báo cáo đề xuất cấp có thẩm quyền xem xét chấp thuận việc NMTĐ Thác Mơ MR tạm thời chưa tham gia thị trường điện (theo Nghị quyết số 34/NQ-HĐTV ngày 14/02/2023): tháng 12/2024.

Thực hiện: Ban TTĐ, TCKT.

g) Đối với các dự án NMTĐ Hòa Bình MR, Ialy MR (EVN đã giao các CTTĐ Hòa Bình, Ialy, Trung tâm Dịch vụ sửa chữa EVN thực hiện chuẩn bị sản xuất, tiếp nhận, quản lý vận hành, sửa chữa tại Quyết định số 27/QĐ-HĐTV, Quyết định số 25/QĐ-HĐTV ngày 25/3/2021), hoàn thành các công việc chuẩn bị sản xuất đáp ứng yêu cầu tiếp nhận, quản lý vận hành, sửa chữa các nhà máy: 02 tháng trước khi các nhà máy vào vận hành.

Thực hiện: CTTĐ Hoà Bình, CTTĐ Ialy, Trung tâm Dịch vụ sửa chữa EVN, Ban TCNS, KTSX, QLXD.

h) Đối với dự án NMĐ Quảng Trạch I, xây dựng phương án thành lập đơn vị hạch toán phụ thuộc EVN để QLVH nhà máy: tháng 6/2025.

Thực hiện: Ban TCNS, Ban QLDA Điện 2.

2.3. Khôi truyền tải điện:

Xây dựng và phê duyệt Đề án về mô hình tổ chức tổng thể các Công ty Truyền tải điện và các Truyền tải điện: năm 2024-2025.

- EVNNPT xây dựng Đề án, báo cáo EVN: tháng 4/2025.

Thực hiện: EVNNPT.

- EVN phê duyệt Đề án: tháng 8/2025.

Thực hiện: Ban TCNS.

#### 2.4. Khối phân phối điện:

a) Nghiên cứu, xây dựng Đề án sắp xếp, cơ cấu lại các công ty TNHH MTV thuộc các TCTĐL miền, phê duyệt hoặc trình cấp có thẩm quyền phê duyệt theo quy định: năm 2024-2025.

- Các TCTĐL miền hoàn thiện Đề án, báo cáo EVN: tháng 12/2024.

Thực hiện: các TCTĐL miền.

- EVN thông qua Đề án, trình cấp có thẩm quyền phê duyệt theo quy định: tháng 3/2025.

Thực hiện: Ban TCNS.

b) Phê duyệt và triển khai thực hiện sắp xếp tổ chức trong nội bộ TCTĐL (theo hướng thu gọn đầu mối các CTĐL/ĐL cấp quận/huyện) nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD: năm 2024-2025.

- Các TCTĐL xây dựng Đề án sắp xếp các CTĐL/ĐL quận/huyện, báo cáo EVN: tháng 4/2025.

Thực hiện: các TCTĐL.

- EVN phê duyệt Đề án: tháng 8/2025.

Thực hiện: Ban TCNS.

c) Sau khi Đề án tái cơ cấu ngành điện phục vụ VREM được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt, trên cơ sở nội dung về tái cơ cấu khâu phân phối, kinh doanh bán lẻ điện, tiếp tục nghiên cứu, xây dựng phương án sắp xếp, tái cơ cấu các TCTĐL theo phương án được duyệt, phù hợp với giai đoạn phát triển VREM: theo lộ trình trong Đề án tái cơ cấu ngành điện phục vụ VREM được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

Thực hiện: Ban TCNS, các TCTĐL.

2.5. Phối hợp với các cổ đông lớn xây dựng kế hoạch nâng cao hiệu quả hoạt động và phát triển Tổng công ty TĐĐ Đông Anh-CTCP đến hết năm 2025 (Kế hoạch nâng cao hiệu quả hoạt động): Người đại diện báo cáo HĐTV EVN Kế hoạch nâng cao hiệu quả hoạt động cùng với Tờ trình xin ý kiến chỉ đạo nội dung biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của EEMC.

Thực hiện: Ban QLV, EEMC.

2.6. Kế hoạch phát triển, tái cấu trúc phù hợp với quy mô sản xuất, định hướng phát triển giai đoạn đến hết năm 2025, định hướng đến năm 2030 (Kế hoạch phát triển) của từng CTCP tư vấn xây dựng điện.<sup>3</sup>

- Người đại diện tại các PECC1, 2, 3, 4 rà soát, hoàn thiện Kế hoạch phát triển, báo cáo EVN: tháng 7/2025.

- TGD báo cáo HĐTV EVN: sau 03 tháng kể từ khi Người đại diện trình EVN.

Thực hiện: Ban QLV.

2.7. Tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao năng lực các Ban QLDA Điện 1, 2, 3 trong EVN: giai đoạn 2023-2025.

Thực hiện: Ban TCNS, các Ban liên quan, các Ban QLDA Điện 1, 2, 3 theo hướng dẫn tại Công văn số 6182/EVN-TCNS ngày 17/10/2023.

2.8. Đối với các Ban QLDA Thủy điện 1, 5, 6, NMTĐ Sơn La, Nhiệt điện 2, Điện hạt nhân Ninh Thuận: thực hiện thủ tục chấm dứt hoạt động của các Ban QLDA này theo lộ trình sau khi hoàn thành các thủ tục quyết toán vốn đầu tư xây dựng, xử lý công nợ, thanh, quyết toán, thanh lý hợp đồng với các dự án đã đưa vào vận hành.

Thực hiện: Ban TCNS, TCKT, các Ban QLDA.

2.9. Phê duyệt và triển khai nâng cao năng lực EVNICT giai đoạn đến hết năm 2025: năm 2024-2025.

- TGD đã trình HĐTV tại Tờ trình số 5961/TTr-EVN ngày 23/10/2024.

- Thực hiện theo Nghị quyết của HĐTV: EVNICT.

2.10. Tổng kết, đánh giá việc triển khai thực hiện Đề án Mô hình tổ chức theo hướng quản trị tập trung tại Công ty mẹ - EVN/Tổng công ty, báo cáo HĐTV: tháng 12/2024.

Triển khai thực hiện quản trị tập trung theo chỉ đạo của HĐTV; rà soát, đề xuất hoàn thiện mô hình tổ chức Công ty mẹ-EVN, Công ty mẹ-các Tổng công ty: tháng 12/2025.

Thực hiện: Ban TCNS, các Tổng công ty.

3. Đổi mới quản trị doanh nghiệp

3.1. Hoàn thiện thể chế quản lý:

a) Phối hợp với các Bộ ngành đề trình Chính phủ sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ

<sup>3</sup> Báo cáo số 34/BC-EVN ngày 04/01/2023 về tình hình thực hiện Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu và phát triển bền vững Khối Tư vấn xây dựng điện giai đoạn 2022-2025.

chức hoạt động của EVN; rà soát, sửa đổi Điều lệ/Quy chế tổ chức và hoạt động của các đơn vị (03 tháng sau khi Chính phủ duyệt Điều lệ EVN): năm 2024-2025.

Thực hiện: Ban TCNS.

b) Rà soát, trình cấp có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý tài chính của EVN (sau khi Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp được sửa đổi, ban hành); rà soát, sửa đổi Quy chế quản lý tài chính các Tổng công ty: 03 tháng sau khi Quy chế quản lý tài chính EVN được duyệt.

Thực hiện: Ban TCKT.

c) Tiếp tục phối hợp với các Bộ ngành để hoàn thiện thể chế quản lý, cơ chế, chính sách theo hướng tăng tính chủ động cho EVN trong hoạt động sản xuất kinh doanh, phù hợp với cơ chế thị trường và thông lệ quốc tế: thường xuyên.

Thực hiện: Ban PC, các Ban/VP.

d) Rà soát, hệ thống hóa toàn bộ các QCQLNB của Tập đoàn.

Thực hiện: Ban PC, các Ban/VP.

3.2. Triển khai Quyết định số 1199/QĐ-EVN ngày 15/8/2022 của HĐTV về phê duyệt Kế hoạch triển khai thực hiện Chiến lược phát triển EVN đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045: hàng năm.

Thực hiện: Ban CL, các Ban/VP, các đơn vị.

3.3. Nghiên cứu giải pháp, cơ chế mang lại lợi ích, hiệu quả đối với từng giai đoạn phát triển của thị trường điện.

Triển khai các nhiệm vụ, giải pháp có liên quan trong Đề án nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030: hàng năm.

Thực hiện: Ban TTD.

3.4. Tăng cường công tác quản lý dự án đầu tư, đảm bảo tiến độ và hiệu quả đầu tư: thường xuyên.

Thực hiện: Ban QLXD, các đơn vị.

3.5. Tăng cường công tác dự báo, quản trị rủi ro; nâng cao năng lực công tác kiểm toán giám sát, kiểm tra, thanh tra; tăng cường phòng chống tham nhũng, lãng phí: thường xuyên.

Thực hiện: Ban CL, KTGS, KTTT, các Ban liên quan, các đơn vị.

3.6. Rà soát, xây dựng kế hoạch, phương án và tổ chức thực hiện xử lý các dự án, doanh nghiệp yếu kém thua lỗ thuộc EVN theo quy định.

Rà soát, báo cáo đối với các dự án, các doanh nghiệp có vốn góp của EVN

và các Tổng công ty yếu kém thua lỗ, các giải pháp xử lý, đảm bảo hiệu quả.

Thực hiện:

a) Người đại diện phần vốn của EVN và các Tổng công ty rà soát, báo cáo EVN: tháng 5 hàng năm.

b) Ban QLV chủ trì, phối hợp các Ban liên quan tổng hợp, báo cáo HĐQT (đối với doanh nghiệp).

- Đối với các doanh nghiệp có vốn góp của EVN: EVN thực hiện báo cáo HĐQT EVN về tổng hợp kết quả SXKD hàng năm của các CTCP có vốn góp của EVN: tháng 6 hàng năm.

- Đối với các doanh nghiệp có vốn góp của các TCT: EVN đã có Văn bản chỉ đạo các TCT thực hiện rà soát, có biện pháp khắc phục dấu hiệu mất an toàn tài chính tại các doanh nghiệp có vốn góp của các Tổng công ty, cụ thể:

+ Các Tổng công ty báo cáo EVN kết quả thực hiện: tháng 5 hàng năm.

+ TGD báo cáo HĐQT EVN về kết quả thực hiện: tháng 6 hàng năm.

c) Ban KH chủ trì, phối hợp các Ban liên quan tổng hợp, báo cáo HĐQT (đối với các dự án): định kỳ tháng 6 hàng năm.

3.7. Áp dụng quản trị công ty theo chuẩn mực quốc tế tại EVN và các đơn vị thành viên.

Thực hiện:

- Ban TCNS nghiên cứu, rà soát báo cáo và thực hiện nội dung liên quan tại EVN và các công ty TNHH MTV do EVN nắm giữ 100% VĐL: năm 2024-2025.

- Ban QLV nghiên cứu, rà soát báo cáo và thực hiện nội dung liên quan đến công ty cổ phần: EVN đã có Tờ trình số 5047/TTr-EVN ngày 28/8/2023 về việc Đề án định hướng quản trị Người đại diện phần vốn của EVN tại CTCP và quản trị CTCP có vốn góp của EVN, Tờ trình số 6221/TTr-EVN ngày 19/10/2023 về việc Bộ tiêu chí đánh giá quản trị CTCP có vốn góp của EVN: Ban QLV triển khai thực hiện theo chỉ đạo của HĐQT.

3.8. Triển khai các nhóm giải pháp nâng cao năng lực quản trị trong Đề án nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030 theo kế hoạch được phê duyệt: hàng năm.

- Các Ban thực hiện các nhiệm vụ theo phân công nhiệm vụ tại Công văn số 3296/EVN-TCNS ngày 14/6/2021.

- Theo dõi tình hình triển khai thực hiện, định kỳ báo cáo HĐQT kết quả thực hiện Đề án: định kỳ 6 tháng, hàng năm.

Thực hiện: Ban TCNS.



#### 4. Xây dựng phương án cơ cấu lại tài chính và tăng cường công tác quản trị tài chính

4.1. Xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển, kế hoạch tài chính đảm bảo sử dụng tối ưu, hiệu quả, linh hoạt các nguồn vốn huy động được với mục tiêu bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo các chỉ tiêu an toàn tài chính và các chỉ tiêu theo yêu cầu của các tổ chức tín dụng cho vay vốn trong và ngoài nước: hàng năm.

Thực hiện: Ban KH, TCKT.

4.2. Xây dựng phương án tài chính, phương án cân đối vốn và dòng tiền để phân tích, đánh giá mức độ ảnh hưởng của các giải pháp đến tình hình tài chính của EVN, khả năng cân đối nguồn vốn cho đầu tư phát triển các dự án điện quan trọng đến hết năm 2025.

EVN đã có Tờ trình số 5906/TTr-EVN ngày 04/10/2023 báo cáo HĐQT về cân đối vốn giai đoạn 2023-2030. Ngày 05/9/2024, EVN có Công văn số 4983/EVN-TCKT về việc giải trình HĐQT về cân đối nguồn vốn đầu tư cho các dự án của Công ty mẹ-EVN.

Thực hiện theo chỉ đạo của HĐQT: Ban TCKT

4.3. Xây dựng phương án tăng vốn điều lệ phù hợp với từng giai đoạn để đáp ứng yêu cầu về vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển giai đoạn đến hết năm 2025. EVN đã có Công văn số 5690/EVN-TCKT ngày 09/10/2024 báo cáo Ủy ban QLVNN về phương án điều chỉnh vốn điều lệ của Công ty mẹ-EVN đến hết năm 2025. Bám sát, đôn đốc Ủy ban QLVNN xem xét, trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt: năm 2024-2025.

Thực hiện: Ban TCKT

4.4. Nghiên cứu cơ chế tài chính của EVN trong giai đoạn thị trường bán lẻ điện cạnh tranh. Xây dựng phương án tách bạch về tổ chức và hạch toán chi phí của bộ phận phân phối và bán lẻ điện thuộc các Tổng công ty Điện lực theo lộ trình thị trường bán lẻ điện cạnh tranh.

a) Nghiên cứu cơ chế tài chính của EVN trong giai đoạn thị trường bán lẻ điện cạnh tranh: năm 2025.

Thực hiện: Ban TCKT

b) Xây dựng phương án tách bạch về tổ chức và hạch toán chi phí của bộ phận phân phối và bán lẻ điện thuộc các Tổng công ty Điện lực theo lộ trình thị trường bán lẻ điện cạnh tranh (VREM): sau khi Thủ tướng CP phê duyệt Đề án tái cơ cấu ngành điện phục vụ VREM).

Thực hiện: Ban TCNS

*(Thực tế, EVN đã có Công văn số 6648/EVN-TCKT ngày 05/10/2020 hướng*

*dẫn các Tổng công ty Điện lực thực hiện tách bạch chi phí khâu phân phối điện theo từng cấp điện áp và khâu kinh doanh bán lẻ điện theo Quyết định số 3409/QĐ-BCT ngày 20/9/2018 và Quyết định số 2824/QĐ-BCT ngày 03/11/2020 của Bộ Công Thương).*

4.5. Xây dựng cơ chế giá bán buôn điện giữa Công ty mẹ - EVN với các đơn vị kinh doanh phân phối điện phù hợp với cơ chế điều chỉnh giá bán lẻ điện theo cơ chế thị trường; năm 2025 (phù hợp với việc điều chỉnh giá bán lẻ điện theo cơ chế thị trường).

Thực hiện: Ban TCKT

4.6. Hoàn thiện và nâng cao công tác quản trị tài chính kế toán; quản lý tài sản và nguồn vốn, đảm bảo cân đối dòng tiền:

a) Sửa đổi, bổ sung các loại định mức chi phí để tiết kiệm chi phí sản xuất trong từng khâu sản xuất kinh doanh:

- Rà soát và cập nhật định mức vật tư, chi phí khâu phân phối - bán lẻ điện và khâu truyền tải điện: tháng 12/2025.

- Xây dựng định mức chi phí tổng hợp cho khối các đơn vị phụ trợ EVN: tháng 12/2024.

b) Tăng cường quản trị hàng tồn kho, sử dụng tài sản cố định: thường xuyên hàng năm.

c) Giám sát chặt chẽ các chỉ tiêu kinh tế - kỹ thuật có tác động tới chi phí giá thành trong sản xuất điện, truyền tải điện, phân phối điện: định kỳ hàng năm khi xem xét kế hoạch tài chính năm.

Thực hiện: Ban TCKT, KTSX.

4.7. Triển khai thực hiện các giải pháp khác nhằm đảm bảo cân bằng tài chính EVN giai đoạn đến hết 2025: hàng năm.

Thực hiện: Ban TCKT chủ trì, phối hợp với các Ban liên quan.

5. Phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy quản lý

5.1. Kiện toàn tổ chức bộ máy quản lý, điều hành: thường xuyên.

Thực hiện: Ban TCNS

5.2. Thực hiện đổi mới mô hình tổ chức hướng đến giảm lao động quản lý gián tiếp tại cấp quản lý trung gian, đơn vị cấp dưới để đảm bảo tinh gọn bộ máy, hoạt động hiệu lực hiệu quả và hạn chế chồng chéo các chức năng nhiệm vụ tại Công ty mẹ: năm 2024-2025.

Thực hiện: Ban TCNS và các Ban liên quan.

5.3. Nghiên cứu tổ chức phòng điều khiển trung tâm (OCC) để điều khiển tập trung nhà máy thủy điện và năng lượng tái tạo.

Bộ Công Thương ban hành Thông tư số 39/2022/TT-BCT ngày 30/12/2022 về việc sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 25/2016/TT-BCT ngày 30/11/2016 quy định hệ thống điện truyền tải, trong đó quy định giới hạn công suất của OCC không vượt quá công suất tổ máy phát điện lớn nhất trong HTĐ Việt Nam (hiện nay là 688MW của NĐ Duyên Hải 3 mở rộng). Do vậy, EVN đã có các văn bản kiến nghị sửa đổi quy định này để có cơ sở triển khai OCC; sau khi Bộ Công Thương sửa đổi, EVN sẽ nghiên cứu, triển khai tiếp OCC.

Thực hiện: Ban KTSX (sau khi Bộ Công Thương sửa đổi Thông tư).

5.4. Thường xuyên rà soát, sửa đổi định biên, định mức lao động tại tất cả các khâu của dây chuyền sản xuất, kinh doanh điện, đảm bảo phù hợp với mô hình, đặc điểm SXKD, theo hướng tăng cường áp dụng khoa học kỹ thuật, công nghệ mới đạt trình độ tiên tiến: thường xuyên.

Thực hiện: Ban TCNS.

5.5. Thường xuyên đánh giá và có các giải pháp phù hợp để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, bố trí, sắp xếp, lao động phù hợp với yêu cầu công việc trong tình hình mới; sắp xếp tinh giảm biên chế lao động nhất là đội ngũ quản lý và ở các khâu truyền tải, phân phối điện; lập kế hoạch điều chuyển hợp lý lao động từ các đơn vị dôi dư, vượt định biên để tránh phải tuyển dụng thêm lao động mới; áp dụng cơ chế, chính sách khuyến khích giải quyết lao động dôi dư, lao động lớn tuổi, sức khỏe không đáp ứng yêu cầu công việc: thường xuyên.

Thực hiện: Ban TCNS.

5.6. Tiếp tục sửa đổi, hoàn thiện cơ chế, chính sách về tiền lương, kế hoạch tiền lương phù hợp với hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động: thường xuyên.

Thực hiện: Ban TCNS.

5.7. Triển khai các giải pháp khác về tăng năng suất lao động của EVN giai đoạn 2021-2025 theo kế hoạch được duyệt (tại Nghị quyết số 161/NQ-HĐTV ngày 13/4/2022): hàng năm.

Thực hiện: Ban TCNS chủ trì, phối hợp với các Ban liên quan, các đơn vị.

6. Định hướng đầu tư đổi mới công nghệ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, bảo vệ môi trường; lộ trình cải tiến công nghệ để đổi mới công nghệ từng phần, từng giai đoạn một cách hợp lý, phù hợp với năng lực, định hướng phát triển của doanh nghiệp

6.1. Tiếp tục đẩy mạnh chuyển đổi số và ứng dụng các công nghệ của cuộc CMCN 4.0 trong mọi hoạt động để xây dựng và phát triển EVN hiện đại, tiên tiến, hiệu quả đáp ứng mọi yêu cầu của hoạt động điều hành SXKD, quản trị doanh nghiệp, vận hành thị trường điện và hệ thống điện. Đến năm 2025, EVN trở thành doanh nghiệp hoạt động theo mô hình doanh nghiệp số.

- Thực hiện: Ban VTCNTT, CL, các Ban liên quan và các đơn vị thực hiện 02 Đề án tổng thể chuyển đổi số trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam đến năm 2022, tính đến năm 2025, Đề án “Nghiên cứu, phát triển, ứng dụng công nghệ của cuộc Cách mạng công nghiệp lần thứ 4 vào hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn Điện lực Việt Nam” theo kế hoạch được duyệt.

- Theo dõi tình hình triển khai thực hiện, định kỳ 6 tháng báo cáo HĐTV kết quả thực hiện: Ban VTCNTT, CL.

6.2. Tiếp tục nghiên cứu và triển khai thực hiện về chuyển dịch năng lượng với mục tiêu đưa ra lộ trình chuyển đổi năng lượng bao gồm tỷ lệ hợp lý các loại hình nguồn điện, phù hợp với chương trình phát triển điện lực trong Quy hoạch điện VIII; đảm bảo yêu cầu về an ninh năng lượng theo chỉ tiêu quy định trong các Quy hoạch phát triển điện quốc gia từng giai đoạn; thúc đẩy phát triển các loại hình năng lượng sạch, năng lượng tái tạo, giảm phát thải nhằm hướng tới mục tiêu phát thải ròng bằng 0 vào năm 2050 theo cam kết thực hiện COP26.

Báo cáo HĐTV về lộ trình và giải pháp chuyển dịch năng lượng của EVN đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 (theo Nghị quyết số 630/NQ-HĐTV): tháng 12/2024.

Thực hiện: Ban CL, các Ban, đơn vị liên quan.

7. Kế hoạch phối hợp, liên doanh, liên kết với các doanh nghiệp thuộc các khu vực kinh tế khác và các doanh nghiệp thuộc các quốc gia trong khu vực để hình thành chuỗi cung ứng sản xuất

7.1. Mở rộng hợp tác, trao đổi điện năng với các nước trong khu vực ASEAN và các nước tiểu vùng sông Mê Kông mở rộng (GMS) hướng tới mục tiêu hình thành liên kết hệ thống điện ASEAN, GMS: thực hiện thường xuyên.

Thực hiện: Ban QHQT, TTĐ, KH.

7.2. Duy trì và mở rộng liên kết lưới điện khu vực tiến hành song song với huy động tối ưu các nhà máy điện trong hệ thống: thực hiện thường xuyên.

Thực hiện: Ban KTSX, QHQT, KH.

8. Phê duyệt và triển khai thực hiện Đề án nâng cao năng lực đổi mới sáng tạo trong EVN: năm 2024-2025.

EVN đã trình HĐTV về Đề án tại Tờ trình số 5191/TTr-EVN ngày 04/9/2023.

Thực hiện: Ban KHCNMT, các Ban liên quan, các đơn vị.

9. Nghiên cứu các giải pháp của EVN để đảm bảo cung ứng đủ điện cho đất nước giai đoạn đến hết năm 2025 và giai đoạn 2026-2030: tháng 3/2025.

Thực hiện: Ban KH, ĐT.

### III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Tổng giám đốc, các Phó Tổng giám đốc chỉ đạo, đôn đốc, giám sát các Ban/VP, các đơn vị thực hiện các nhiệm vụ được giao, đảm bảo đúng tiến độ và chất lượng.

2. Các Trưởng Ban/Chánh Văn phòng, Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc các Tổng công ty thuộc EVN, Người đại diện phần vốn của EVN tại các công ty cổ phần, Giám đốc các đơn vị trực thuộc EVN căn cứ các nhiệm vụ được giao tại Mục II nêu trên, xây dựng kế hoạch chi tiết và triển khai thực hiện, bảo đảm đúng tiến độ và chất lượng.

3. Ban Tổ chức và Nhân sự chủ trì làm đầu mối kiểm tra, giám sát tiến độ và kết quả thực hiện Kế hoạch đã đề ra; báo cáo lãnh đạo Tập đoàn hàng quý, hàng năm theo quy định tại Quyết định 1271/QĐ-TTg và Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022, cụ thể:

3.1. Báo cáo định kỳ hàng quý: Tổng giám đốc báo cáo Ủy ban QLVNN, Bộ Tài chính, Ban Chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp trước ngày 20 của tháng cuối quý.

3.2. Báo cáo định kỳ hàng năm: Tổng giám đốc trình HĐQT thông qua, báo cáo Ủy ban QLVNN, Bộ Tài chính, Ban Chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp trước ngày 20/12 hàng năm.